

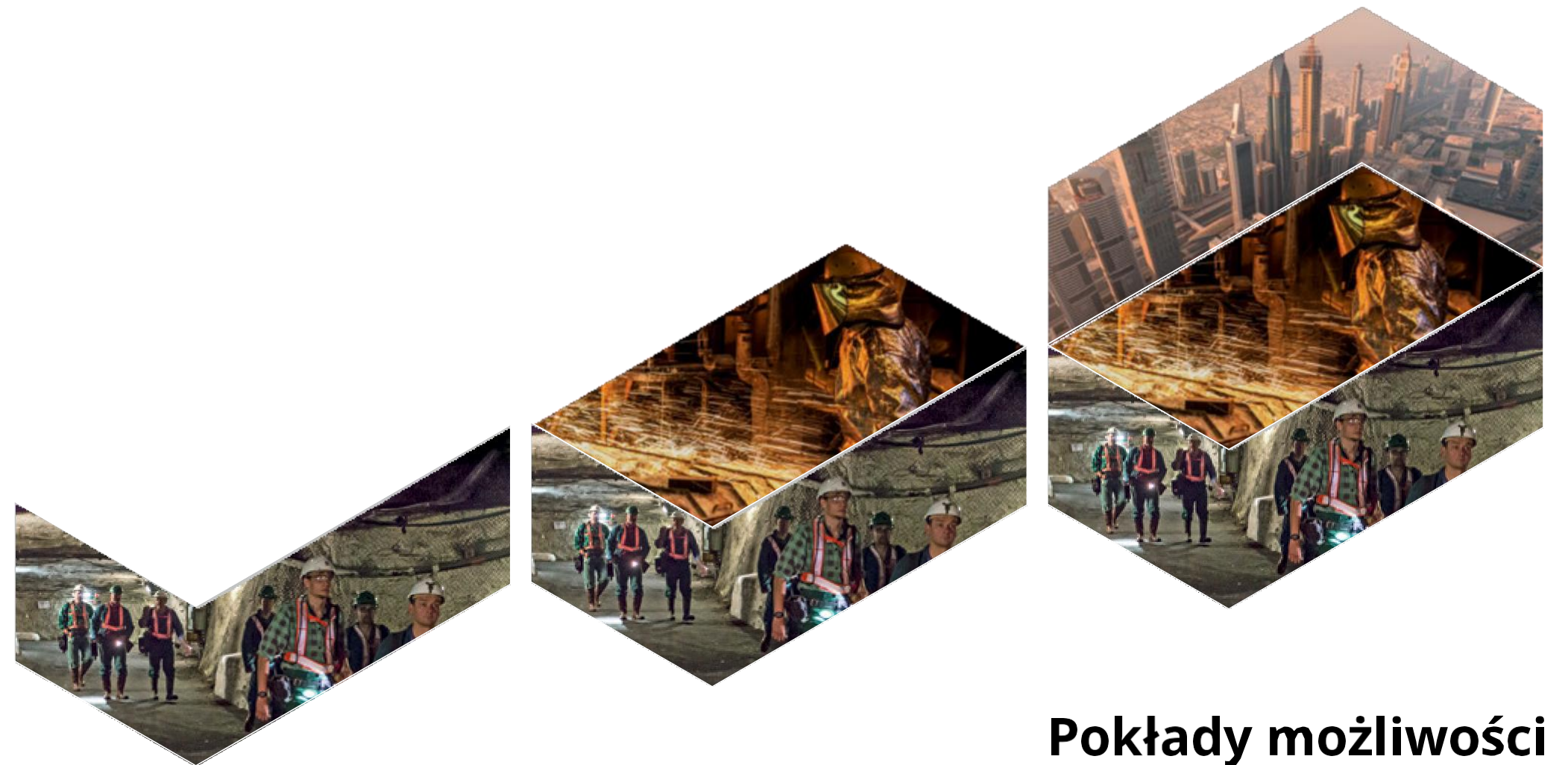


Grudzień 2021



STRATEGIA GRUPY KAPITAŁOWEJ KGHM POLSKA MIEDŹ S.A. DO 2030 ROKU z horyzontem roku 2040

Zielona transformacja poprzez energetykę odnawialną i nowoczesne technologie



Pokłady możliwości

MISJA I WIZJA KGHM POZOSTAJĄ AKTUALNE,

jednak, w celu odzwierciedlenia zmian w otoczeniu,
kierunki strategiczne poszerzono o dodatkowy element – Energię



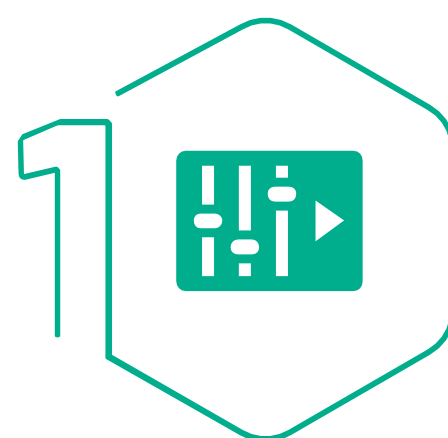
MISJA

By zawsze mieć miedź

WIZJA

Efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów
w celu osiągnięcia pozycji lidera zrównoważonego rozwoju

KIERUNKI
ROZWOJU
#5E



Elastyczność



Efektywność



Ekologia,
bezpieczeństwo
i zrównoważony
rozwój
















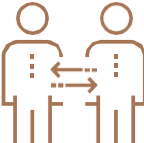

E-przemysł



Energia

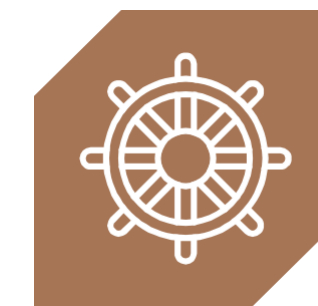
STRATEGIA KGHM TO 5 FILARÓW BAZUJĄCYCH NA 5 KIERUNKACH ROZWOJU

Strategia GK KGHM na lata 2022-2030

Kierunki rozwoju	Elastyczność	Efektywność	Ekologia	E-przemysł	Energia
 <p>1. Działalność podstawowa</p>	 <p>Zawansowane technologie i B+R tworzące inteligentny ciąg produkcyjny</p>	 <p>Optymalizacja produkcji górniczej w kraju i za granicą zapewniająca długoterminową ciągłość działania</p>	 <p>Lider rozwoju niskoemisyjnych zdolności wydobywczych nowych złóż metali i minerałów w Polsce</p>	 <p>Rozwój hutnictwa z wykorzystaniem efektywnego przetwórstwa opartego na założeniach GOZ</p>	
 <p>2. Nowa działalność</p>	 <p>Jeden z wiodących wytwórców przyjaznej środowisku energii elektrycznej, wspierający transformację energetyczną Polski</p>		 <p>Ekspansja wzdłuż łańcucha wartości poprzez rozwój produkcji nowych produktów z miedzi i innych metali (w tym nawiązywanie współpracy z partnerami w Polsce i za granicą)</p>		
 <p>3. Działalność wspierająca</p>	 <p>Znaczący dostawca rozwiązań Smart Mining w obszarze produktów i usług sprzedawanych w Polsce i globalnie</p>		 <p>Zapewnienie stabilności finansowej GK KGHM oraz wdrażanie rozwiązań systemowych ukierunkowanych na wzrost wartości Grupy</p>		
 <p>4. Zdrowie</p>	 <p>Rozwój działalności prozdrowotnej i uzdrowiskowej jako kontrybucja wydłużająca długość i jakość życia obywateli</p>				
 <p>5. Pro-społeczność</p>	 <p>Wzrost w oparciu o ideę zrównoważonego rozwoju i bezpieczeństwa</p>				






PODSUMOWUJĄC,

dla perspektywy roku 2030 Strategia GK KGHM wyznacza ambitne, ale osiągalne cele (1/5)



Kluczowe mierniki sukcesu dla zaktualizowanej Strategii GK KGHM na lata 2022-2030

Działalność podstawowa

	2020	Ambicja	2030
 Krajowa produkcja miedzi	563 tys. ton miedzi elektrolitycznej	<ul style="list-style-type: none"> Zabezpieczenie efektywnej produkcji miedzi elektrolitycznej w Polsce. 	~600 tys. ton miedzi elektrolitycznej (w tym w oparciu o zwiększony przerób materiałów obcych i miedzi z recyklingu).
 Zagraniczna produkcja miedzi	148 tys. ton miedzi płatnej	<ul style="list-style-type: none"> Zabezpieczenie przyszłej produkcji z aktywów zagranicznych. 	Zwiększenie produkcji z zagranicznych aktywów KGHM poprzez przedłużenie LOM czynnych kopalni, rozwój aktywów w ramach posiadanego portfela projektów górniczych oraz zwiększenie bazy zasobowej dzięki realizacji Strategii Eksploracji Zagranicznej.
 Produkcja srebra	1 322 ton Ag (w pierwszej trójce)	<ul style="list-style-type: none"> Umacnianie pozycji wiodącego producenta srebra na świecie. 	Utrzymanie pozycji w pierwszej trójce producentów srebra na świecie (ok. 1200 ton Ag rocznie).
 Rentowność	8,5% ¹	<ul style="list-style-type: none"> Wzrost efektywności wykorzystania kapitału stałego wyrażonego poprzez min. 20% wzrost średniego poziomu ROCE (return on capital employed). 	10,2% ¹
 Konkurencyjność kosztowa	4. decyl	<ul style="list-style-type: none"> Poprawienie swojej konkurencyjności w branży wydobywczej poprzez przesunięcie pozycji KGHM na krzywej kosztowej (koszt C1 bez podatku od niektórych kopalni) z 4 decylu w 2020 r. do 3 decylu. Istotnym czynnikiem zmiany będą inwestycje w nowe konkurencyjne źródła energii. 	3. decyl

PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ



PODSUMOWUJĄC,

dla perspektywy roku 2030 Strategia GK KGHM wyznacza ambitne, ale osiągalne cele (2/5)

Kluczowe mierniki sukcesu dla zaktualizowanej Strategii GK KGHM na lata 2022-2030

Nowa
działalność

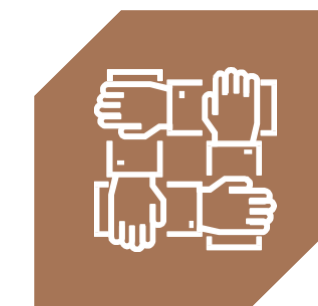
-  **Wyprodukowana energia**
-  **Redukcja szacowanej emisji CO₂ wynikającej ze zużycia energii elektrycznej**
-  **Dywersyfikacja oferty handlowej w zakresie metali**

2020	Ambicja	2030
694 GWh (22% konsumpcji)	<ul style="list-style-type: none">Wzrost udziału własnej energii w konsumpcji.Sprzedaż energii do stron trzecich jako nowy strumień przychodów po osiągnięciu statusu autoproducenta.	Min. 50% konsumpcji (ok. 1,5 TWh)
~1,9 mln ton CO₂ (wartość 2019 r.)	<ul style="list-style-type: none">Wykorzystanie rozwoju mocy wytwórczych z OZE do redukcji poziomu emisji CO₂ wynikających ze zużycia energii elektrycznej.	1,0 mln ton CO₂
2%	<ul style="list-style-type: none">Wzrost udziału nowych półproduktów z miedzi i wysokoprzetworzonych produktów z miedzi (drułu OFE-Cu, granulatu OFE-Cu) i innych metali w ogólnej sprzedaży Grupy KGHM.	10%

NOWA DZIAŁALNOŚĆ

PODSUMOWUJĄC,

dla perspektywy roku 2030 Strategia GK KGHM
wyznacza ambitne, ale osiągalne cele (3/5)



Kluczowe mierniki sukcesu dla zaktualizowanej Strategii GK KGHM na lata 2022-2030

Działalność
wspierająca



Recykling
złomów

2020

124 tys. ton
złomów miedzi



- Wzrost przetopu złomów poprzez:
 - intensyfikację skupu złomów od dostawców,
 - zwiększenie odzysku metali w ramach Urban Mining.



2030

Ok. 350 tys. ton złomów miedzi



Przychody
ze sprzedaży
z rynków
zewnętrznych
wybranych
Spółek GK

Baza 2020
Rok bazowy=100%
Wielkość
przychodów
ze sprzedaży
na rynkach
zewnętrznych w roku
bazowym 2020.



- Rozwój potencjału i konkurencyjności oferty na rynkach zewnętrznych spółek krajowych i zagranicznych GK KGHM.



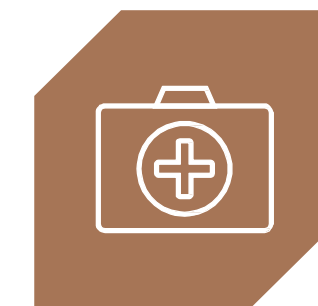
147% do roku bazowego dla spółek Zanam, Nitroerg, PeBeKa

163% do roku bazowego dla spółki DMC

DZIAŁALNOŚĆ WSPIERAJĄCA

PODSUMOWUJĄC,

dla perspektywy roku 2030 Strategia GK KGHM wyznacza ambitne, ale osiągalne cele (4/5)



Kluczowe mierniki sukcesu dla zaktualizowanej Strategii GK KGHM na lata 2022-2030

Zdrowie

-  **LTIFR**
-  **TRIR**
-  **Poziom wsparcia na Obszar Zdrowie realizowany przez Fundację KGHM Polska Miedź**

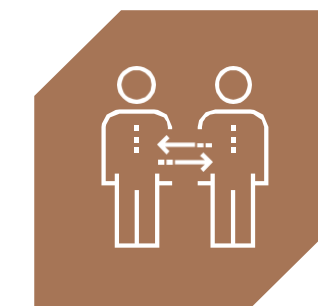
	2020	Ambicja	2030
LTIFR	7,3	<ul style="list-style-type: none">Zero wypadków z przyczyn osobowych i technicznych, zero chorób zawodowych wśród pracowników KGHM i kontrahentów.	
TRIR	0,52	<ul style="list-style-type: none">Ciągłe dążenie do jak najniższej ilości wypadków.	dążenie do 0 wypadków
Poziom wsparcia na Obszar Zdrowie realizowany przez Fundację KGHM Polska Miedź	Ok. 11,5 mln PLN ¹	<ul style="list-style-type: none">Zwiększanie możliwości służby zdrowia i pomoc osobom potrzebującym poprzez wspieranie wartościowych projektów podnoszących jakość i bezpieczeństwo życia, za pośrednictwem Fundacji KGHM Polska Miedź.	Ok. 7 mln PLN

ZDROWIE

1. Ze względu na sytuację epidemiczną, obszar działalności „Zdrowie i Bezpieczeństwo” Fundacji KGHM Polska Miedź w 2020 roku był szczególnie priorytetowy, stąd znacznie wyższe dofinansowania w tym zakresie w roku bazowym

PODSUMOWUJĄC,

dla perspektywy roku 2030 Strategia GK KGHM
wyznacza ambitne, ale osiągalne cele (5/5)




Kluczowe mierniki sukcesu dla zaktualizowanej Strategii GK KGHM na lata 2022-2030

Pro-
społeczność

 Wsparcie
sprawdliwej
transformacji
górnictwa

 Liczba
zrealizowanych
projektów
wolontariackich

 Poziom wsparcia
udzielnego
na kulturę, sport
i zdrowie

2020	Ambicja	2030
n/d	■ Wsparcie sprawdliwej transformacji górnictwa.	Zapewnienie nowych miejsc pracy
25	■ Wyzwolenie potencjału pracowniczego i zaangażowanie KGHM na rzecz działalności prospołecznej.	30
Ok. 38,5 mln PLN	■ Aktywne promowanie istotnych działań przynoszących wartość dodaną społecznościom lokalnym i wzmacniających pozytywny wizerunek Polski na arenie międzynarodowej.	Ok. 48 mln PLN

PRO-SPOŁECZNOŚĆ

CELE STRATEGII SĄ SPÓJNE Z POLITYKĄ KLIMATYCZNĄ KGHM

i wyznaczonymi w niej celami klimatycznymi na lata 2030 oraz 2050

Cele redukcji emisji KGHM Polska Miedź S.A. oraz główne kierunki dekarbonizacji

GŁÓWNE KIERUNKI DEKARBONIZACJI:

Redukcja emisji pośrednich Scope 2:

- Rozwój własnych źródeł bezemisyjnych i niskoemisyjnych
- Poprawa efektywności energetycznej w oddziałach produkcyjnych i usprawnienie procesów technologicznych
- Zakup energii z OZE w kontraktach PPA¹

Stopniowa redukcja emisji bezpośrednich Scope 1:

- Domieszkowanie wodoru w procesach technologicznych
- Pierwsze wdrożenia z zakresu elektromobilności

GŁÓWNE KIERUNKI DEKARBONIZACJI:

Całkowita redukcja emisji pośrednich Scope 2:

- Energia elektryczna i ciepło wyłącznie ze źródeł bezemisyjnych i niskoemisyjnych (źródła własne)

Maksymalna redukcja emisji bezpośrednich:

- Technologie wodorowe
- Wykorzystanie technologii CCU i CCS²
- Elektromobilność
- Wdrożenie zaawansowanych technologii w ramach ciągu produkcyjnego

Potencjalny offset pozostałych emisji

2030

redukcja emisji o 30%

2050

neutralność klimatyczna





Dziękujemy
