



PRZYSZŁOŚĆ JEST
Z MIEDZI

Wyniki Grupy KGHM za IV kwartał i 2021 rok

Warszawa, 23-24 marca 2022 r.

Zastrzeżenia prawne

Niniejsza prezentacja została opracowana przez KGHM Polska Miedź S.A. (KGHM). Prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy jej traktować jako porady inwestycyjnej. Odbiorcy prezentacji ponoszą wyłączną odpowiedzialność za własne analizy i oceny rynku oraz sytuacji rynkowej i potencjalnych wyników KGHM w przyszłości, dokonane w oparciu o informacje zawarte w prezentacji. Prezentacja w żadnym wypadku nie stanowi i nie powinna być traktowana jako oferta sprzedaży, zaproszenie do składania zapisów lub zachęta do oferowania kupna lub zapisów na jakiegokolwiek papiery wartościowe KGHM. Prezentacja nie stanowi też, w całości ani w części, podstawy zawarcia jakiegokolwiek umowy lub podjęcia jakiegokolwiek zobowiązania. Ponadto prezentacja nie stanowi rekomendacji dotyczącej inwestowania w papiery wartościowe KGHM.

KGHM ani żaden z jego podmiotów zależnych nie ponoszą odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie lub w oparciu o informacje zawarte w niniejszej prezentacji lub wynikające z jej treści. Informacje rynkowe zawarte w prezentacji zostały sporządzone częściowo w oparciu o dane pochodzące od podmiotów trzecich, wskazanych w niniejszej prezentacji. Ponadto, niektóre oświadczenia zawarte w prezentacji mogą nie stanowić danych historycznych – w szczególności mogą one mieć charakter przewidywań, opracowanych w oparciu o aktualne założenia, uwzględniające znane i nieznanne rodzaje ryzyka oraz pewien poziom niepewności. Rzeczywiste wyniki, osiągnięcia i wydarzenia, jakie nastąpią w przyszłości, mogą się istotnie różnić od danych bezpośrednio zawartych lub dorozumianych w niniejszej prezentacji.

W żadnym wypadku nie należy uznawać informacji znajdujących się w niniejszej prezentacji za wyraźne lub dorozumiane oświadczenie, czy jakiegokolwiek zapewnienie ze strony KGHM lub osób działających w jego imieniu. KGHM ani żaden jego podmiot zależny nie mają obowiązku aktualizować prezentacji ani zapewnić jej odbiorcom jakichkolwiek dodatkowych informacji. Jednocześnie KGHM zwraca uwagę osobom zapoznającym się z prezentacją, że jedynym wiarygodnym źródłem danych dotyczących wyników finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących spółki są raporty bieżące i okresowe przekazywane przez KGHM w ramach wykonywania obowiązków informacyjnych wynikających z polskiego prawa.



Prawa własności intelektualnej

Wszelkie prawa zastrzeżone. Wszystkie treści zawarte w niniejszej prezentacji KGHM są chronione prawem autorskim i innymi właściwymi prawami z zakresu własności intelektualnej.

Prezentacja oraz zawarte w niej znaki towarowe, znaki usługowe i logotypy są własnością KGHM lub są przez nią licencjonowane i podlegają ochronie prawnego-autorskiej, ochronie znaków towarowych oraz innych praw własności intelektualnej na mocy prawa polskiego, unijnego i zagranicznego oraz konwencji międzynarodowych. Treści KGHM obejmują m.in. wszelkie teksty, bazy danych, zdjęcia, obrazy, projekty, grafiki, treści pisemne i inne, które pojawiają się w ramach prezentacji. Wszystkie grafiki, loga, projekty, nagłówki, skrypty i nazwy firmowe KGHM są zarejestrowanymi znakami towarowymi lub stanowią zastrzeżoną szatę graficzną KGHM w Polsce i/lub innych krajach. Znaki towarowe i szata graficzna nie mogą być używane, w tym jako część znaków towarowych i/lub jako część nazw domen, w związku z jakimkolwiek produktem lub usługą, w jakikolwiek sposób, który może wprowadzać odbiorców w błąd, a także nie mogą być kopiowane, imitowane ani wykorzystywane w całości lub w części, bez uprzedniej pisemnej zgody KGHM.

Treści KGHM zawarte w prezentacji są udostępniane wyłącznie do użytku osobistego i nie mogą być wykorzystywane, kopiowane, reprodukowane, rozpowszechniane, transmitowane, wyświetlane, sprzedawane, licencjonowane lub w inny sposób wykorzystywane do jakichkolwiek innych celów bez uprzedniej pisemnej zgody KGHM.

Użytkownicy zobowiązują się, że nie będą zmieniać ani usuwać żadnych informacji dotyczących własności KGHM z materiałów pobranych lub wydrukowanych z prezentacji. Pod warunkiem, że użytkownicy są uprawnieni do korzystania z prezentacji, niniejszym udziela się im ograniczonej (osobistej, niezbywanej, niepodlegającej sublicencjonowaniu i odwołalnej) licencji na dostęp i korzystanie z prezentacji, jej treści oraz na pobieranie lub drukowanie kopii jej dowolnej części, do której uzyskali prawidłowy dostęp, wyłącznie zgodnie z jej przeznaczeniem. Takie ograniczone korzystanie nie oznacza zrzeczenia się jakichkolwiek praw KGHM do prezentacji oraz jej treści. KGHM zastrzega sobie prawo do monitorowania sposobu korzystania z treści prezentacji oraz do zmiany lub cofnięcia niniejszej licencji, w dowolnym czasie i z dowolnego powodu.

Nieuprawnione wykorzystanie treści może stanowić naruszenie praw autorskich, praw do znaków towarowych lub innych przedmiotów praw własności intelektualnej i może stanowić podstawę odpowiedzialności cywilnej lub karnej.

Agenda



1. Strategia Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.



2. Zobowiązania KGHM dla środowiska i klimatu



3. Kluczowe zagadnienia i realizacja głównych założeń



4. Wyniki produkcyjne Grupy Kapitałowej w układzie segmentowym



5. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej



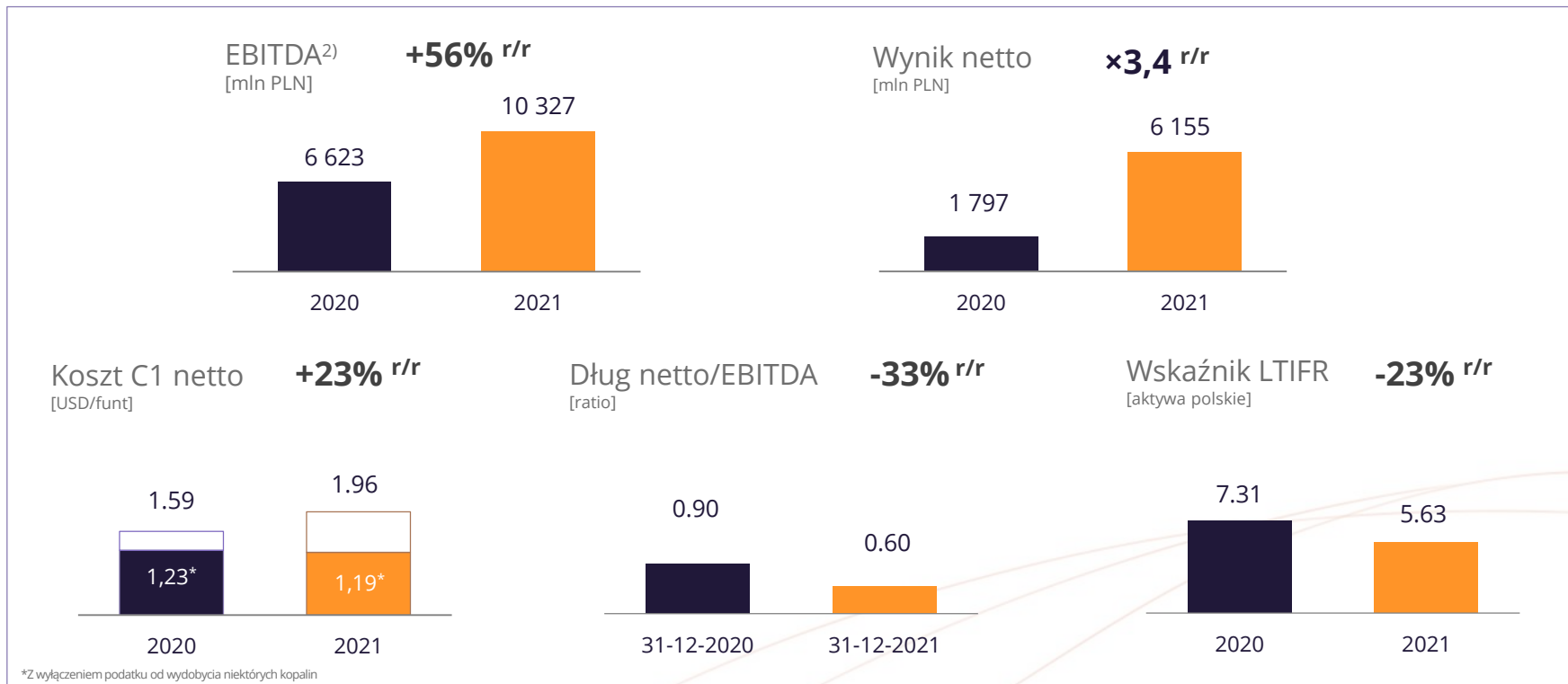
6. Realizacja inicjatyw rozwojowych



7. Slajdy dodatkowe – KGHM Polska Miedź S.A.

Podsumowanie roku w Grupie Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

Wybrane kluczowe statystyki 2021 roku¹⁾



Dbamy, pomagamy, chronimy

Skutecznie dbamy o bezpieczeństwo i zdrowie pracowników, aktywnie wspieramy wolontariuszy, angażujemy się w pomoc uchodźcom z Ukrainy.

PANDEMIA



- Szczepionki
- Akcje edukacyjne
- Zapobieganie depresji



POMOC UKRAINIE



- Transporty środków medycznych
- Noclegi dla potrzebujących
- Wsparcie transportu i wyżywienia dla uchodźców
- Pomoc prawna, psychologiczna i medyczna



Bezpieczeństwo pracowników jako priorytet strategiczny Grupy KGHM

2021



Bezpieczeństwo i rozwój

ISO 45001:2018

Posiadamy certyfikat Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy

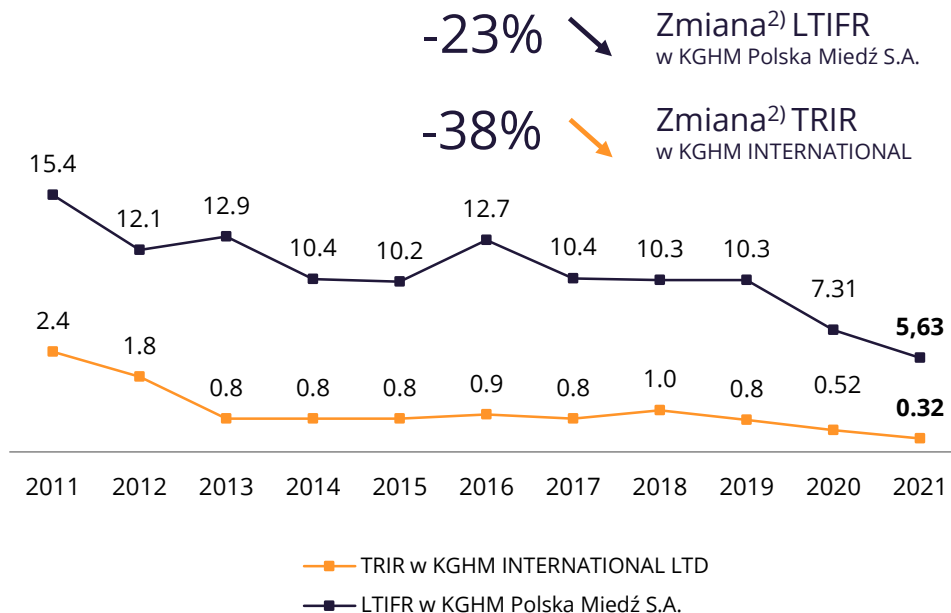
Złota Karta Lidera Bezpiecznej Pracy

Spadek o 23% (r/r) liczby uznanych wypadków przy pracy z 213 do 165 zarejestrowanych na koniec 2021

Historycznie niskie wskaźniki wypadkowości

Po raz kolejny jako załoga KGHM stanęliśmy na wysokości zadania. W roku 2021 ponownie uzyskaliśmy bardzo dobre wyniki w obszarze Bezpieczeństwa i Higieny Pracy. Pomimo zagrożenia spowodowanego pandemią wirusa SARS CoV-2, dzięki wspólnemu wysiłkowi i zaangażowaniu, liczba zdarzeń wypadkowych **spadła z 213 w 2020 roku do 165 zanotowanej na koniec 2021 roku**. Zmniejszyła się przede wszystkim liczba wypadków powodowanych przez ludzką nieostrożność.

Wskaźniki wypadkowości¹⁾



1) LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate); TRIR (Total Recordable Incident Rate) wskaźnik wyliczany wg przyjętej metodologii jako liczba wypadków przy pracy spełniających warunki rejestracji w rozumieniu standardu International Council on Mining & Metals, łącznie dla pracowników KGHM INTERNATIONAL LTD., KGHM Chile SpA i Sierra Gorda SCM i podwykonawców tych podmiotów, standaryzowana do 200 000 przepracowanych godzin
2) Średnia wypadkowości za 2021 w porównaniu do średniej za rok 2020

Informacja o wpływie wojny na Ukrainie na funkcjonowanie Spółki i Grupy KGHM

- Sytuacja geopolityczna związana z bezpośrednią agresją Rosji w Ukrainie oraz wdrożonym systemem sankcji nie wpływa istotnie na działalność operacyjną Grupy KGHM, ryzyko zakłócenia ciągłości działania Grupy Kapitałowej z tego tytułu oceniane jest jako niskie.
- Grupa nie ma bezpośrednich istotnych transakcji z podmiotami z Rosji, Białorusi i Ukrainy, kontakty takie mają niektórzy pośrednicy, głównie handlujący walcówką.
- Potencjalny dalszy prognozowany wzrost cen paliw oraz nośników energii może być głównym czynnikiem generującym wzrost kosztów podstawowej działalności Grupy Kapitałowej.
- Nie można wykluczyć, że utrzymujący się w dłuższym okresie konflikt zbrojny oraz system sankcji gospodarczych mogą mieć negatywny wpływ na dostawców i powodować w Grupie KGHM zaburzenia w ciągłości łańcucha dostaw materiałów i usług, powodowane m.in. ograniczeniami logistycznymi i dostępnością materiałów na rynkach międzynarodowych np. stali, paliw i energii. Spółki Grupy dysponują planami mitygacji ryzyk zaburzeń w łańcuchach dostaw.
- Możliwa w związku ze wspomnianą sytuacją zmiana podaży i wysokie ceny miedzi na rynkach metali mogą wpłynąć na wzrost przychodów KGHM, ale jednocześnie przyczynić się do wzrostu cen obcych materiałów wsadowych wykorzystywanych do produkcji.
- Podobna zależność może wystąpić w przypadku osłabienia PLN w stosunku do innych walut (USD i EUR), gdzie jest możliwe wystąpienie wzrostu przychodów, przy jednoczesnym wpływie na wzrost cen importowanych materiałów i surowców, podatku miedziowego, czy kosztów wsadów obcych. Nie jest możliwe oszacowanie wpływu opisanych potencjalnych zdarzeń na ewentualny wynik netto, a sytuacja jest na bieżąco monitorowana przy jednoczesnym stosowaniu możliwych działań mitygujących.
- W odniesieniu do dostępności kapitału i poziomu zadłużenia, Grupa nie posiada kredytów w instytucjach zagrożonych sankcjami.
- W 2021 r. rozpoczęto w Grupie proces wdrożenia kompleksowego systemu zarządzania ciągłością działania, który pozwala również na uszczegółowienie podejmowanych działań w ramach zarządzania ryzykiem korporacyjnym dla ryzyk o katastroficznym wpływie i niewielkim prawdopodobieństwie wystąpienia.

Strategia Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A.

Strategia Grupy KGHM do 2030 roku z horyzontem roku 2040

Misja i wizja KGHM pozostają aktualne, jednak w celu odzwierciedlenia zmian w otoczeniu, kierunki strategiczne poszerzono o dodatkowy element – Energię.

MISJA

By zawsze mieć miedź

WIZJA

Efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów
w celu osiągnięcia pozycji lidera zrównoważonego rozwoju

KIERUNKI
ROZWOJU
#5E



Elastyczność



Efektywność



Ekologia,
bezpieczeństwo
i zrównoważony
rozwój



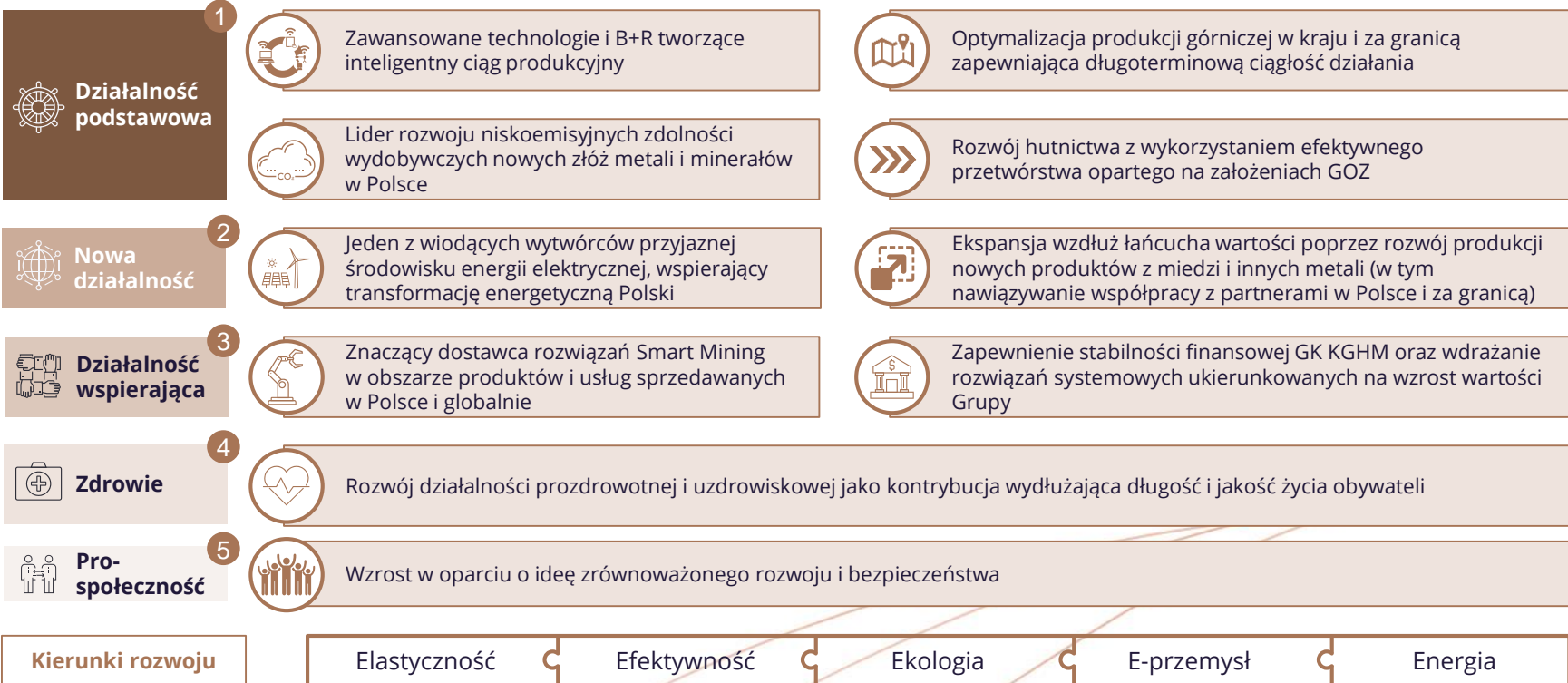
E-przemysł



Energia

Strategia Grupy KGHM to 5 filarów bazujących na 5 kierunkach rozwoju

Strategia GK KGHM na lata 2022-2030 z horyzontem 2040



Kluczowe elementy w poszczególnych obszarach Strategii w 2021 r.



Produkcja

- Utrzymanie niezachwianej produkcji w sytuacji pandemicznej w kraju i zagranicą.
- Stabilna produkcja miedzi z aktywów krajowych (górnicza 442,6 tys. ton; hutnicza 577,6 tys. ton).
- Stabilna produkcja miedzi płatnej z aktywów zagranicznych (Sierra Gorda 104,4 tys. ton (55%); Robinson 53,6 tys. ton; Carlota 5,5 tys. ton; Franke 10,7 tys. ton; Zagłębie Sudbury 1,9 tys. ton).
- Kontynuacja projektów służących automatyzacji w ramach KGHM 4.0.



Rozwój

- Kontynuacja Programu Udostępnienia Złoża (głębienie szybu GG-1, wybór wykonawcy dla budowy szybu GG-2).
- Kontynuacja rozbudowy OUOW „Żelazny Most” (zrealizowano 99% zakresu rzeczowego zaawansowania projektu rozbudowy Kwatery Południowej oraz 80% zakresu rzeczowego dla budowy Stacji Segregacji i Zagęszczania Odpadów).
- Kontynuacja projektów eksploracyjnych w Polsce i rozwojowych projektów w aktywach zagranicznych (projekt Viktoria, SG Oxide).
- Zaspokojenie zapotrzebowania KGHM na energię ze źródeł własnych na poziomie 18,7% ogólnego zużycia.
- Prowadzenie działań związanych ze zwiększeniem produkcji energii ze źródeł własnych, w tym OZE; rozwój technologii wodorowej (powołanie Dolnośląskiej Doliny Wodorowej) i jądrowej SMR (Umowa z NuScale, USA).
- Kontynuacja prac zmierzających do budowy II linii Upcast w HM Cedynia.



Człowiek i Środowisko

- Kontynuacja Programu dostosowania instalacji technologicznych Spółki do wymogów konkluzji BAT dla przemysłu metali nieżelaznych wraz z ograniczeniem emisji arsenu (BATAs).
- Kontynuacja Programu Poprawy Bezpieczeństwa i Higieny Pracy (LTIFR: 5,63; TRIR: 0,32).
- Przyjęcie Polityki Klimatycznej KGHM.
- Zakończenie projektu wdrażania systemu antykolidyjnego maszyn górniczych – 100% zaawansowania projektu.



Efektywna Organizacja

- Kontynuacja transformacji cyfrowej w ramach Programu KGHM 4.0.
- Optymalizacja portfela aktywów zagranicznych.
- Realizacja działań w zakresie wzrostu udziału spółek GK w budowie wartości KGHM.



Innowacje

- Kontynuacja projektów badawczo-rozwojowych w ramach przedsięwzięcia CuBR oraz Programu Doktoratów Wdrożeniowych.
- Realizacja inicjatyw związanych z testowaniem maszyn górniczych o napędzie elektrycznym bateryjnym.
- Kontynuacja realizacji projektów dofinansowanych w ramach Programu Ramowego Horyzont Europa oraz KIC Raw Materials.
- Realizacja działań w zakresie własności intelektualnej (znaki towarowe, patenty na wynalazki).
- Rozwój narzędzi IT wspierających zarządzanie obszarem B+R i Zarządzanie Wiedzą w GK KGHM.



Stabilność Finansowa

- Optymalizacja struktury finansowania – usprawnienie efektywności zarządzania płynnością.
- Oparcie struktury finansowania Grupy KGHM na instrumentach długoterminowych.
- Prowadzenie optymalizacji cyklu rotacji należności oraz cyklu rotacji zobowiązań.
- Efektywne zarządzanie ryzykiem rynkowym i kredytowym w Grupie KGHM.
- Opracowanie i rozpoczęcie wdrażania zintegrowanego modelu kontroingu w GK KGHM.

Działania w zakresie Strategii Grupy KGHM do 2030 roku

Główne przesłanki aktualizacji

Zmiany w otoczeniu makroekonomicznym o znaczeniu strategicznym dla branży wydobywczej.

Ścieżka dekarbonizacji i zwiększone zaangażowanie na rzecz ochrony klimatu.

Zabezpieczenie dostępu do bazy surowcowej oraz rozwój zdolności wydobywczych dla zapewnienia przyszłej produkcji miedzi.

Intensyfikacja działań w obszarze wdrażania innowacji w ciągu technologicznym.

Uzyskanie przewagi konkurencyjnej oraz rozwój Spółki w nowych, perspektywicznych obszarach biznesowych.

Nadzwyczajna sytuacja rynkowa w związku z epidemią koronawirusa SARS-CoV-2.

II połowa 2021 r.

Ewaluacja Strategii i analiza strategiczna

- **Analizy otoczenia wewnętrznego i zewnętrznego.**
- **Raport z ewaluacji Strategii wraz z wnioskami do ewentualnej aktualizacji Strategii.**



I kwartał 2022 r.

Przyjęcie Strategii do 2030 roku z horyzontem 2040

- **Strategia Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A. do 2030 roku z horyzontem roku 2040.**
- **Priorytety strategiczne, obszary Strategii przełożone na cele operacyjne oraz inicjatywy.**
- **Zidentyfikowane kluczowe mierniki sukcesu.**



Plan - II kwartał 2022 r.

Przygotowanie planu wdrożenia Strategii (operacjonalizacja Strategii)

- **Plan Wdrożenia Strategii** - zintegrowany zestaw narzędzi do planowania wdrożenia strategii obszarowych, zawierający harmonogram rzeczowy i finansowy realizacji oraz mapy ryzyka.



Zrównoważony rozwój – zobowiązania KGHM Polska Miedź S.A.

Polityka Klimatyczna KGHM Polska Miedź S.A.

Potwierdzenie ambicji KGHM w zakresie ograniczania wpływu na środowisko



Wizja KGHM

„Efektywne wykorzystanie posiadanych zasobów w celu osiągnięcia pozycji lidera zrównoważonego rozwoju”



Strategia Grupy Kapitałowej KGHM

Kierunki strategiczne



1. Elastyczność



2. Efektywność



3. Ekologia



4. E-przemysł



5. Energia



Polityka Klimatyczna KGHM Polska Miedź S.A.¹⁾



Dokument kierunkowy, mający na celu **wskazanie działań KGHM Polska Miedź S.A. w odniesieniu do zmian klimatycznych**



Określa **ambicje Spółki w zakresie ograniczania wpływu na klimat**, a także dostosowania zasad działania KGHM do ich realizacji



Wskazuje **sposób zarządzania Spółką w zakresie adaptacji do istniejących oraz prognozowanych zmian klimatycznych**

Polityka Klimatyczna KGHM Polska Miedź S.A.

Bezpośrednie wsparcie realizacji Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ. Dodatkowo wdrożenie zapewni osiągnięcie wymiernych korzyści dla Spółki oraz jej interesariuszy.

Polityka Klimatyczna KGHM Polska Miedź S.A. będzie wspierała bezpośrednią realizację Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ¹⁾ w zakresie:



Cel 7: Zapewnić wszystkim dostęp do stabilnej, zrównoważonej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie



Cel 12: Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji



Cel 13: Podjąć pilne działania w celu przeciwdziałania zmianom klimatu i ich skutkom

Dzięki przygotowaniu i wdrożeniu Polityki Klimatycznej, KGHM:



Kolejny raz potwierdzi swoje daleko idące ambicje w zakresie ograniczania śladu środowiskowego Spółki



Umocni swoją pozycję rynkową, uzyskując możliwość lepszego pozycjonowania swoich produktów



Wpisze się w najnowsze standardy określone przez Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW



Dostosuje się do zmian otoczenia regulacyjnego, związanych ze wzrostem cen energii i uprawnień do emisji CO₂



Istotnie przyczyni się do dekarbonizacji polskiej gospodarki, jako jedno z najbardziej energochłonnych przedsiębiorstw w kraju



Wyjdzie naprzeciw coraz częściej pojawiającym się oczekiwaniom rynków finansowych, akcjonariuszy i inwestorów



Zapewni dalsze polepszenie warunków życia i pracy w regionach, w których prowadzi działalność



Systematycznie poprawi ratingi ESG

Dostrzeżenie szans wynikających z transformacji do gospodarki niskoemisyjnej

Polityka Klimatyczna znaczącym krokiem w kierunku realizacji szans a w rezultacie zapewnienia budowy wartości długoterminowej



Wsparcie transformacji do gospodarki niskoemisyjnej

- KGHM, jako **jeden z największych światowych producentów miedzi**, będzie miał istotny wpływ na powodzenie transformacji do gospodarki niskoemisyjnej, co wynika z konieczności **zabezpieczenia przewidywanego rosnącego zapotrzebowania na miedź**, stanowiącą kluczowy komponent przyszłej, zielonej gospodarki.



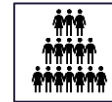
Redukcja emisji przewagą konkurencyjną

- Ograniczanie **emisji organizacji oraz śladu węglowego produktów będzie jedną z przewag konkurencyjnych**. Dlatego istotne jest określenie ambitnych celów redukcji emisji oraz wsparcie realizacji tych celów poprzez dedykowane procesy wewnętrzne w KGHM.



Otoczenie regulacyjne

- KGHM **będzie aktywnie wykorzystywał możliwości** wynikające z uczestnictwa w transformacji klimatycznej, w tym korzyści związane z dedykowanymi środkami unijnymi.
- KGHM **dostosowuje się do zmieniających się uwarunkowań regulacyjnych** i wynikających z nich obowiązków w zakresie wpływu działalności KGHM na klimat, a także oddziaływania zmian klimatycznych na Spółkę.



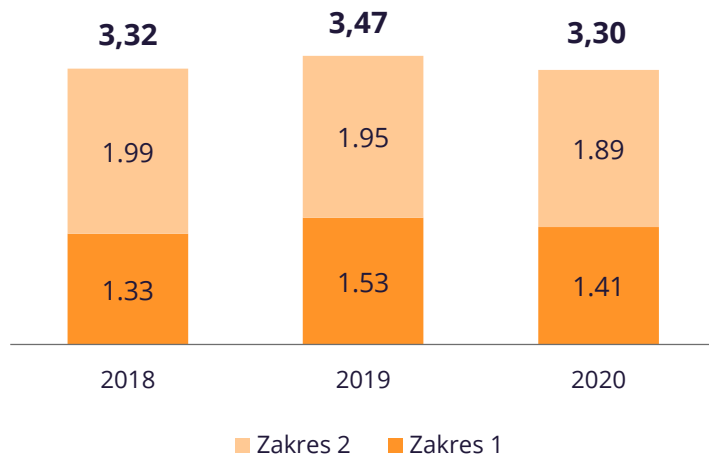
Oczekiwania interesariuszy

- Podejmowane działania wynikające z Polityki Klimatycznej oraz zawartych w niej zobowiązań będą korzystne nie tylko dla otoczenia KGHM, ale także będą miały istotny **wpływ na budowę długookresowej wartości dla akcjonariuszy Spółki**.

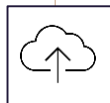
Inwentaryzacja kluczowych źródeł emisji gazów cieplarnianych

Na poziomie Jednostki Dominującej a planowo w dalszej kolejności na poziomie Grupy Kapitałowej

Emisje gazów cieplarnianych KGHM Polska Miedź S.A. z Zakresu 1 i Zakresu 2 w latach 2018-2020 [mln t CO₂e]



Źródło: Dane KGHM Polska Miedź S.A.



KGHM Polska Miedź S.A. emituje rocznie około 3,3 mln ton ekwiwalentu CO₂, z czego w przybliżeniu 40% stanowią emisje Zakresu 1, zaś 60% emisje Zakresu 2 według GHG Protocol ¹⁾

W roku 2022 KGHM przeprowadzi pełną inwentaryzację emisji Zakresu 1 i Zakresu 2 w spółkach zależnych, tak aby najpóźniej w pierwszej połowie roku 2023 podać do publicznej informacji całkowity poziom emisji Zakresu 1 i Zakresu 2 dla całej organizacji w rozumieniu GHG Protocol.

Dodatkowo, KGHM upubliczni dane o emisjach Zakresu 3 dla Grupy Kapitałowej najpóźniej w pierwszej połowie roku 2024.

Neutralność klimatyczna do roku 2050

Osiągnięcie neutralności klimatycznej do roku 2050 celem nadrzędnym Polityki Klimatycznej KGHM Polska Miedź S.A. Celem pośrednim – redukcja łącznych emisji Zakresu 1 i 2 do 2030 roku o 30%¹⁾



Główne kierunki dekarbonizacji:

- 1 Redukcja emisji pośrednich Zakresu 2:**
 - Rozwój własnych źródeł bezemisyjnych i niskoemisyjnych
 - Poprawa efektywności energetycznej w oddziałach produkcyjnych i usprawnienie procesów technologicznych
 - Zakup energii z OZE w kontraktach PPA
- 2 Stopniowa redukcja emisji bezpośrednich Zakresu 1:**
 - Domieszkowanie wodoru w procesach technologicznych
 - Pierwsze wdrożenia z zakresu elektromobilności

Cele redukcyjne obejmujące całą Grupę Kapitałową KGHM zostaną podane do publicznej wiadomości najpóźniej w H1 2023

Główne kierunki dekarbonizacji:

- 1 Całkowita redukcja emisji pośrednich Zakresu 2:**
 - Energia elektryczna i ciepło wyłącznie ze źródeł bezemisyjnych (przede wszystkim przejście na bezemisyjne źródła własne)
- 2 Maksymalna redukcja emisji bezpośrednich Zakresu 1:**
 - Technologie wodorowe
 - Elektromobilność
 - Wdrożenie zaawansowanych technologii w ramach ciągu produkcyjnego
 - Wykorzystanie technologii CCU i CCS²⁾
- 3 Potencjalny offset pozostałych emisji**

Kompleksowe nakłady inwestycyjne związane z realizacją działań ograniczających poziom emisji GHG zostaną określone w ramach Programu Dekarbonizacji GK KGHM i podane do publicznej wiadomości

Działania w ramach wdrażania Polityki Klimatycznej KGHM Polska Miedź S.A.

Dostosowanie zasad działania Spółki do realizacji celów redukcji emisji gazów cieplarnianych i uwzględnienie wpływu ryzyka klimatycznego w procesach wewnętrznych

KGHM ma ambicję bycia istotnym uczestnikiem zielonej transformacji. Ma to odzwierciedlenie nie tylko w rozwoju działalności podstawowej, ale także w przeprowadzeniu szeregu zmian w funkcjonowaniu Spółki, których celem jest wykazanie świadomości zmian klimatycznych oraz pogłębienie komunikacji w tym zakresie ze wszystkimi interesariuszami.

- W celu zapewnienia zgodności działań z najlepszymi praktykami rynkowymi, KGHM będzie dążył do wdrożenia systemu raportowania klimatycznego opartego na Rekomendacjach TCFD¹⁾ z 2017 roku
- Pierwszym krokiem na drodze do wdrożenia nowego systemu raportowania będzie przygotowanie warstwy korporacyjnej do wymogów stawianych przez Rekomendacje TCFD poprzez wdrożenie szeregu zmian w KGHM Polska Miedź S.A.
- Planowane obecnie zmiany dotyczyć będą kluczowych procesów biznesowych i zarządczych – w szczególności związanych lub mających wpływ na ograniczanie przez Spółkę KGHM emisji gazów cieplarnianych

Obszary zmian organizacyjnych i procesowych KGHM Polska Miedź S.A. w ramach Rekomendacji TCFD



Ład korporacyjny

Zmiany, których celem jest wprowadzenie mechanizmów monitorowania i nadzorowania kwestii klimatycznych przez kadre zarządzającą oraz kierowniczą KGHM, w tym przez Zarząd



Strategia

Zmiany, których celem jest wprowadzenie mechanizmów uwzględniających kontekst klimatyczny w ramach procesów aktualizacji, wdrożenia i monitorowania Strategii



Zarządzanie ryzykiem

Zmiany, których celem jest pełne zintegrowanie ryzyk klimatycznych z obecnym Systemem Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym KGHM Polska Miedź S.A.



Mierniki i cele

Zmiany, których celem jest wprowadzenie procesu pomiaru emisji dla Grupy KGHM w pełni zgodnego z GHG Protocol oraz wdrożenie pierwszych mierników odpowiedzialnych za monitorowanie poprawy odporności modelu biznesowego Spółki na zmiany klimatyczne

Wzmacniamy ład korporacyjny

Nowe polityki w KGHM Polska Miedź S.A.

ISO 14001

Polityka Środowiskowa

Doskonałość oparty na normie PN-EN ISO 14001 System Zarządzania Środowiskowego najwyższe kierownictwo Spółki zobowiązuje się m.in. do:

- Ciągłego zapobiegania i ograniczania niekorzystnego oddziaływania na środowisko i klimat poprzez usprawnianie i rozwój technologiczny procesów, modernizację i wymianę urządzeń oraz zapobieganie zanieczyszczeniom i awariom
- Racjonalnego korzystania z zasobów środowiska, takich jak ziemia, woda, lasy oraz racjonalnego gospodarowania zasobami naturalnymi
- Ograniczania ilości wytwarzanych odpadów i ciągłego rozwoju technik gospodarowania odpadami
- Ograniczania emisji do powietrza, wody i gleby,
- Przywracania wartości użytkowej terenów niekorzystnie przekształconych naszą działalnością
- Aktywnego działania na rzecz zachowania różnorodności biologicznej, a tam gdzie nie jest to możliwe podejmowania stosownych działań rekompensujących

[czytaj więcej...](#)

ISO 37001

Polityka Antykorupcyjna

Najwyższe kierownictwo Grupy KGHM deklaruje pełne zaangażowanie w działania związane z utrzymaniem i ciągłym doskonaleniem Systemu Zarządzania Działaniami Antykorupcyjnymi zgodnego z wymaganiami normy PN-ISO 37001

- Zabronione jest branie udziału w jakichkolwiek zachowaniach mających znamiona korupcji, polegających na oferowaniu, obiecywaniu, dawaniu, akceptowaniu, żądaniu lub ubieganiu się o nienależne korzyści, finansowe lub niefinansowe, w szczególności w związku z wykonywaniem obowiązków służbowych
- Zabronione jest stosowanie jakichkolwiek działań odwetowych wobec osób, które odmówiły wręczenia bądź przyjęcia nienależnych korzyści (dotyczy to również przypadków, które mogą spowodować utratę możliwości biznesowych podmiotów wchodzących w skład Grupy KGHM)
- Każda osoba biorąca udział w zdarzeniu noszącym znamiona korupcji lub będąca jego świadkiem lub posiadająca informacje na temat takiego zdarzenia, zobowiązana jest do niezwłocznego dokonania jego zgłoszenia

[czytaj więcej...](#)

Kluczowe zagadnienia i realizacja głównych założeń

Podsumowanie 2021 r. w Grupie KGHM

Najważniejsze czynniki makroekonomiczne i charakterystyki Grupy w porównaniu do 2020 r.

Otoczenie makroekonomiczne¹⁾

+51%

Notowania miedzi

+22%

Notowania srebra

-1,0%

Oslabienie dolara
względem złotego

Produkcja i koszt C1

+6,3%

Produkcja miedzi

+1%

Produkcja srebra

+23%

Koszt C1

Wyniki finansowe

+26%

Wzrost przychodów
do poziomu
29 803 mln PLN

+56%

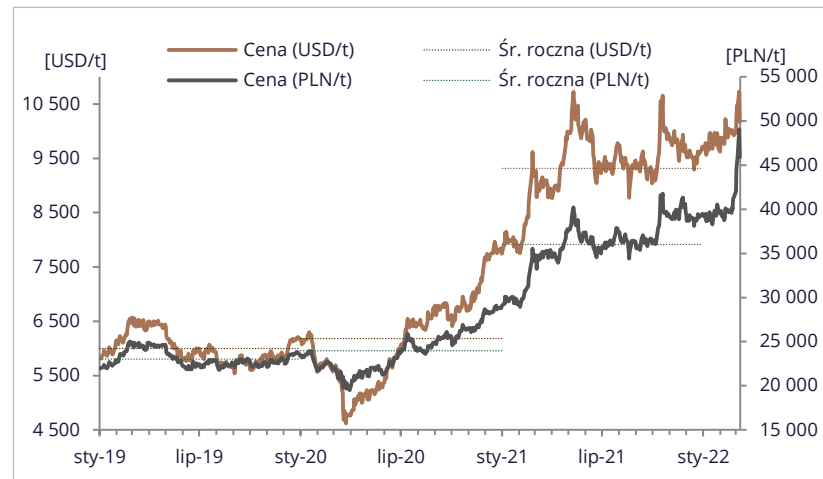
Wzrost EBITDA²⁾
do poziomu
10 327 mln PLN

Otoczenie makroekonomiczne

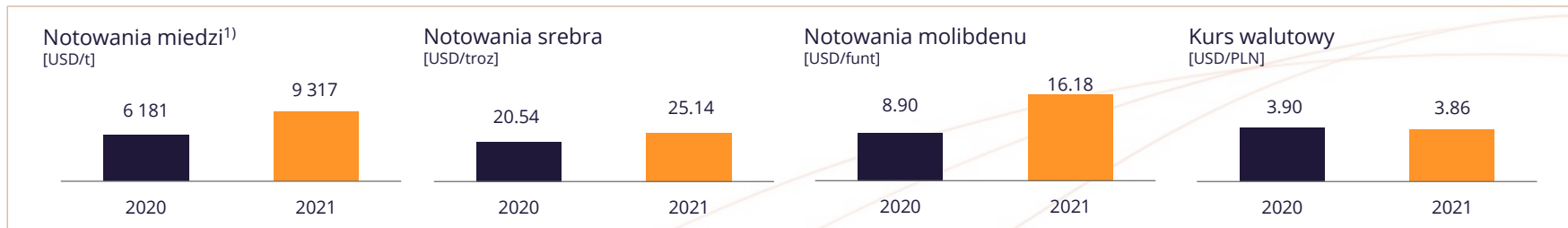
Notowania surowców i walut

Ceny miedzi w 2021 osiągnęły historyczny rekord 10 724 USD/t, przy średniej cenie 9 317 USD/t za rok 2021. W centrum uwagi pozostawała pandemia, kondycja chińskiej gospodarki oraz zielona transformacja.

- Średnia cena miedzi w 2021 była o 51% wyższa niż w analogicznym okresie roku 2020, natomiast średnia cena srebra w 2021 wzrosła o 22% w tym samym okresie porównawczym.
- Średnia roczna cena molibdenu w 2021r. była o 82% wyższa w stosunku do średniej odnotowanej w roku poprzednim.
- Średnia cena miedzi w PLN była najwyższa w historii i wyniosła ponad 36 tys. PLN, co jest poziomem o 50% wyższym niż w 2020, przy nieznacznym umocnieniu PLN do USD (o ok. 1%).



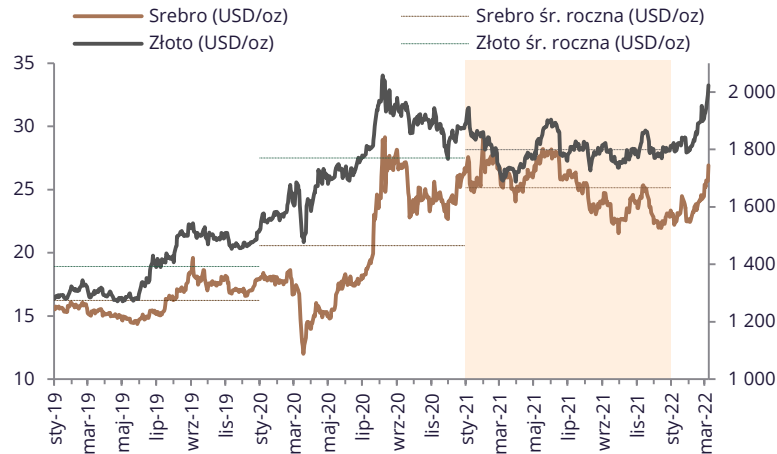
Źródło: Thomson Reuters, KGHM Polska Miedź S.A.



Notowania metali szlachetnych w 2021

W 2021 po nieudanej próbie przebicia 30 USD/oz ceny srebra spadły i utrzymały się poniżej 25 USD/oz

W 2021 średnia cena srebra przekroczyła 25 USD/oz, a złota utrzymała w okolicach 1800 USD/oz



Współczynnik ceny złota do srebra wrócił do wieloletniej średniej wynoszącej 79



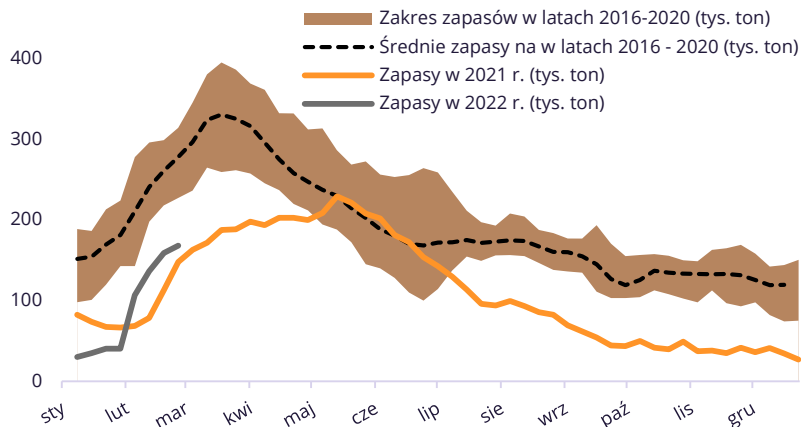
Źródło: Bloomberg, KGHM Polska Miedź

- Średnia cena złota wyniosła 1 799 USD/oz i była o ponad 1,6% wyższa od średniej ceny z poprzedniego roku.
- Sprzecznie z historycznymi zależnościami, cena srebra (i złota również) nie reagowała istotnie na wzrost oczekiwań oraz dynamiki inflacji na świecie. Zamiast tego, zauważalny był wpływ obaw o trwałość wzrostu i zmiana reżimu polityki monetarnej. Utrzymujące się rekordowo niskie realne stopy procentowe na świecie oraz umocnienie dolara hamowały zainteresowanie inwestorów metalami szlachetnymi.
- Po turbulentnym roku 2020 relacje między cenami złota i srebra wróciły do długoterminowej równowagi.

W oficjalnych magazynach w Szanghaju zapasy miedzi znajdowały się na historycznie niskich poziomach przez większość 2021 roku

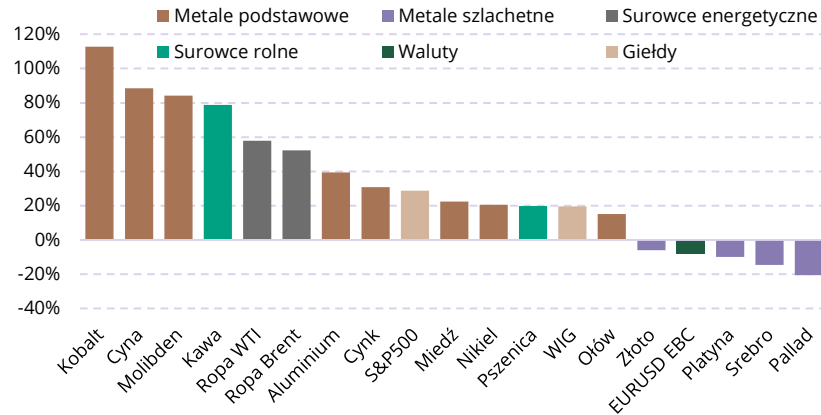
W 2021 roku indeks cen surowców energetycznych wzrósł o 53%, a metali przemysłowych o 28%

W 2021 ruchy na zapasach na giełdzie w Szanghaju odchyłały się istotnie od sezonowego wzorca z lat poprzednich



- Niskie zapasy miedzi na giełdzie w Chinach wskazują na silniejszy popyt na fizyczny metal niż wynikający ze wzorca z poprzednich 5 lat.
- Chińska Agencja Rezerw Strategicznych (SRB) zdecydowała się na interwencję w celu powstrzymania wzrostu cen i udostępnienie zmagazynowanego materiału, co dotychczas zdarzało się bardzo rzadko.
- W Chile i w Peru doszło do zmian politycznych, które mogą mieć konsekwencje dla wydobycia miedzi (podatki) i klimatu inwestycyjnego.

2021 przyniósł znaczny wzrost cen większości surowców, z trendu wzrostowego wyłamały się tylko metale szlachetne



- Indeks cen towarów Bloomberg osiągnął poziom najwyższy od 6 lat.
- Do wzrostu cen surowców przyczyniło się postpandemiczne odrodzenie gospodarcze.
- W q4 2021 rozpoczął się kryzys na rynku surowców energetycznych. Wzrost ich cen przekłada się na dalszy wzrost cen w gospodarce i zwiększone wskaźniki inflacji producentów (PPI) i konsumentów (CPI).

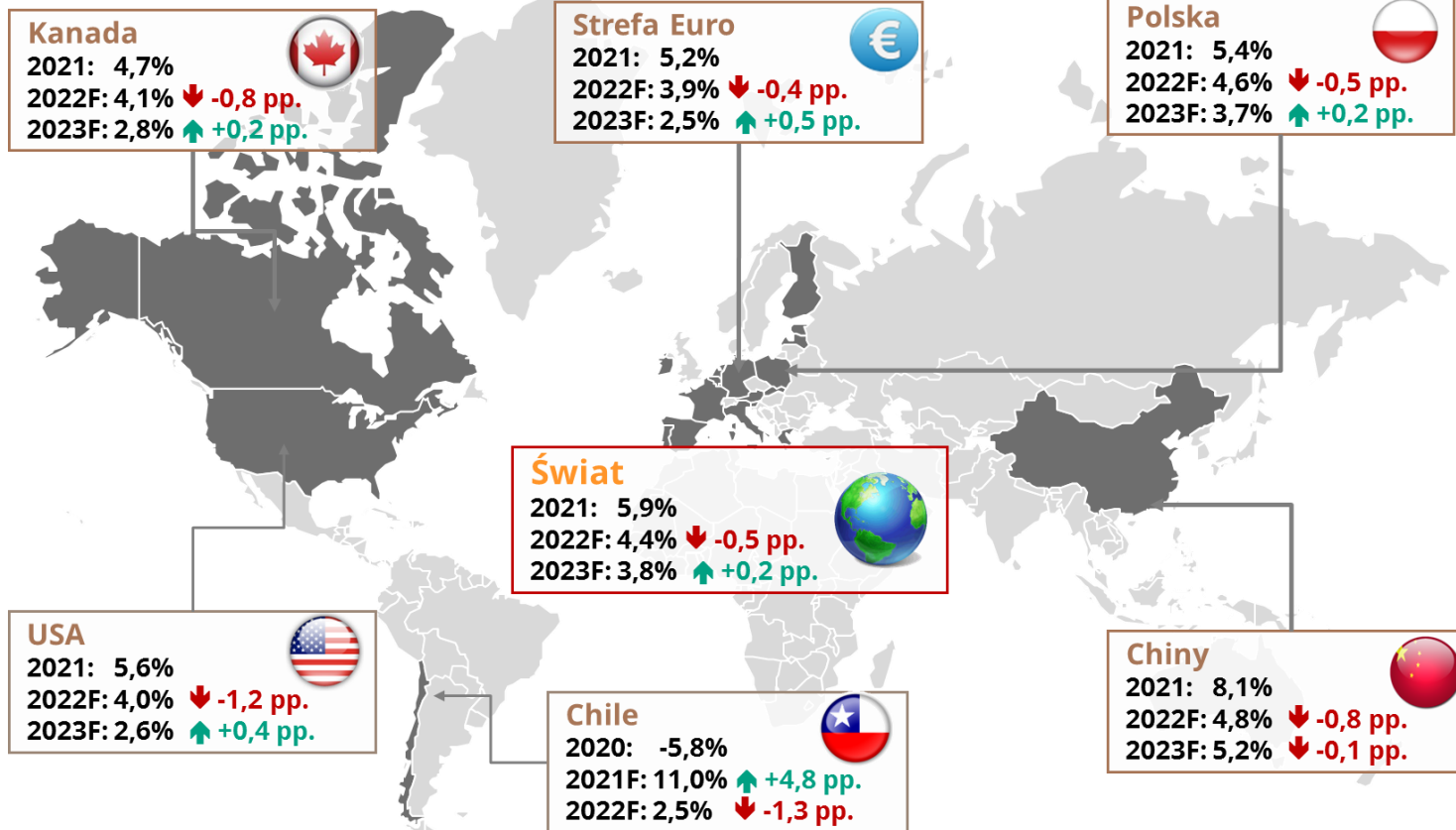
Źródło: Bloomberg, KGHM Polska Miedź

Rok 2021 stał pod znakiem poprawiających się nastrojów zarówno w krajach rozwijających się, jak i w gospodarkach uprzemysłowionych.

- Najwyższe wskaźniki nastrojów wśród managerów przemysłu (PMI) odnotowywane były w UE, nieco niższe w Azji.
- Pod koniec 2021 roku i na początku 2022 odczyty PMI zaczęły odwrót od maksimów z połowy roku.
- Mimo względnej poprawy wskaźniki PMI pozostawały niższe w krajach rozwijających się niż w krajach uprzemysłowionych

	sty 20	lut 20	mar 20	kwi 20	maj 20	cze 20	lip 20	sie 20	wrz 20	paź 20	lis 20	gru 20	sty 21	lut 21	mar 21	kwi 21	maj 21	cze 21	lip 21	sie 21	wrz 21	paź 21	lis 21	gru 21	sty 22	lut 22
USA (ISM)	51,4	50,3	49,1	41,6	43,5	52,4	53,9	55,4	55,4	58,8	57,3	60,5	59,4	60,9	63,7	60,6	61,6	60,9	59,9	59,7	60,5	60,8	60,6	58,8	57,6	58,6
USA (PMI)	51,9	50,7	48,5	36,1	39,8	49,8	50,9	53,1	53,2	53,4	56,7	57,1	59,2	58,6	59,1	60,5	62,1	62,1	63,4	61,1	60,7	58,4	58,3	57,7	55,5	57,3
Kanada	50,6	51,8	46,1	33,0	40,6	47,8	52,9	55,1	56,0	55,5	55,8	57,9	54,4	54,8	58,5	57,2	57,0	56,5	56,2	57,2	57,0	57,7	57,2	56,5	56,2	56,6
Meksyk	49,0	50,0	47,9	35,0	38,3	38,6	40,4	41,3	42,1	43,6	43,7	42,4	43,0	44,2	45,6	48,4	47,6	48,8	49,6	47,1	48,6	49,3	49,4	49,4	46,1	48,0
Brazylia	51,0	52,3	48,4	36,0	38,3	51,6	58,2	64,7	64,9	66,7	64,0	61,5	56,5	58,4	52,8	52,3	53,7	56,4	56,7	53,6	54,4	51,7	49,8	49,8	47,8	49,6
Strefa euro	47,9	49,2	44,5	33,4	39,4	47,4	51,8	51,7	53,7	54,8	53,8	55,2	54,8	57,9	62,5	62,9	63,1	63,4	62,8	61,4	58,6	58,3	58,4	58,0	58,7	58,2
Niemcy	45,3	48,0	45,4	34,5	36,6	45,2	51,0	52,2	56,4	58,2	57,8	58,3	57,1	60,7	66,6	66,2	64,4	65,1	65,9	62,6	58,4	57,8	57,4	57,4	59,8	58,4
Francja	51,1	49,8	43,2	31,5	40,6	52,3	52,4	49,8	51,2	51,3	49,6	51,1	51,6	56,1	59,3	58,9	59,4	59,0	58,0	57,5	55,0	53,6	55,9	55,6	55,5	57,2
Wochy	48,9	48,7	40,3	31,1	45,4	47,5	51,9	53,1	53,2	53,8	51,5	52,8	55,1	56,9	59,8	60,7	62,3	62,2	60,3	60,9	59,7	61,1	62,8	62,0	58,3	58,3
Hiszpania	48,5	50,4	45,7	30,8	38,3	49,0	53,5	49,9	50,8	52,5	49,8	51,0	49,3	52,9	56,9	57,7	59,4	60,4	59,0	59,5	58,1	57,4	57,1	56,2	56,2	56,9
Holandia	49,9	52,9	50,5	41,3	40,5	45,2	47,9	52,3	52,5	50,4	54,4	58,2	58,8	59,6	64,7	67,2	69,4	68,8	67,4	65,8	62,0	62,5	60,7	58,7	60,1	60,6
Austria	49,2	50,2	45,8	31,6	40,4	46,5	52,8	51,0	51,7	54,0	51,7	53,5	54,2	58,3	63,4	64,7	66,4	67,0	63,9	61,8	62,8	60,6	58,1	58,7	61,5	58,4
Irlandia	51,4	51,2	45,1	36,0	39,2	51,0	57,3	52,3	50,0	50,3	52,2	57,2	51,8	52,0	57,1	60,8	64,1	64,0	63,3	62,8	60,3	62,1	59,9	58,3	59,4	57,8
Wlk. Brytania	50,0	51,7	47,8	32,6	40,7	50,1	53,3	55,2	54,1	53,7	55,6	57,5	54,1	55,1	58,9	60,9	65,6	63,9	60,4	60,3	57,1	57,8	58,1	57,9	57,3	58,0
Grecja	54,4	56,2	42,5	29,5	41,1	49,4	48,6	49,4	50,0	48,7	42,3	46,9	50,0	49,4	51,8	54,4	58,0	58,6	57,4	59,3	58,4	58,9	58,8	59,0	57,9	57,8
Polska	47,4	48,2	42,4	31,9	40,6	47,2	52,8	50,6	50,8	50,8	50,8	51,7	51,9	53,4	54,3	53,7	57,2	59,4	57,6	56,0	53,4	53,8	54,4	56,1	54,5	54,7
Czechy	45,2	46,5	41,3	35,1	39,6	44,9	47,0	49,1	50,7	51,9	53,9	57,0	57,0	56,5	58,0	58,9	61,8	62,7	62,0	61,0	58,0	55,1	57,1	59,1	59,0	56,5
Turcja	51,3	52,4	48,1	33,4	40,9	53,9	56,9	54,3	52,8	53,9	51,4	50,8	54,4	51,7	52,6	50,4	49,3	51,3	54,0	54,1	52,5	51,2	52,0	52,1	50,5	50,4
Rosja	47,9	48,2	47,5	31,3	36,2	49,4	48,4	51,1	48,9	46,9	46,3	49,7	50,9	51,5	51,1	50,4	51,9	49,2	47,5	46,5	49,8	51,6	51,7	51,6	51,8	48,6
Chiny (Caixin)	51,1	40,3	50,1	49,4	50,7	51,2	52,8	53,1	53,0	53,6	54,9	53,0	51,5	50,9	50,6	51,9	52,0	51,3	50,3	49,2	50,0	50,6	49,9	50,9	49,1	50,4
Chiny	50,0	35,7	52,0	50,8	50,6	50,9	51,1	51,0	51,5	51,4	52,1	51,9	51,3	50,6	51,9	51,1	51,0	50,9	50,4	50,1	49,6	49,2	50,1	50,3	50,1	50,2
Japonia	48,8	47,8	44,8	41,9	38,4	40,1	45,2	47,2	47,7	48,7	49,0	50,0	49,8	51,4	52,7	53,6	53,0	52,4	53,0	52,7	51,5	53,2	54,5	54,3	55,4	52,7
Indie	55,3	54,5	51,8	27,4	30,8	47,2	46,0	52,0	56,8	58,9	56,3	56,4	57,7	57,5	55,4	55,5	50,8	48,1	55,3	52,3	53,7	55,9	57,6	55,5	54,0	54,9
Indonezja	49,3	51,9	45,3	27,5	28,6	39,1	46,9	50,8	47,2	47,8	50,6	51,3	52,2	50,9	53,2	54,6	55,3	53,5	40,1	43,7	52,2	57,2	53,9	53,5	53,7	51,2
Malezja	48,8	48,5	48,4	31,3	45,6	51,0	50,0	49,3	49,0	48,5	48,4	49,1	48,9	47,7	49,9	53,9	51,3	39,9	40,1	43,4	48,1	52,2	52,3	52,8	50,5	50,9
Taiwan	51,8	49,9	50,4	42,2	41,9	46,2	50,6	52,2	55,2	55,1	56,9	59,4	60,2	60,4	60,8	62,4	62,0	50,4	57,6	59,7	58,5	54,7	55,2	54,9	55,5	54,3
Tajlandia	49,6	49,7	46,4	35,8	41,3	42,5	45,3	50,0	49,6	51,1	50,7	52,3	48,5	47,2	49,2	49,7	46,4	48,9	48,0	48,5	49,1	51,5	51,4	50,3	52,4	52,8
Korea Pd.	49,8	48,7	44,2	41,6	41,3	43,4	46,9	48,5	49,8	51,2	52,9	52,9	53,2	55,3	55,3	54,6	53,7	53,9	53,0	51,2	52,4	50,2	50,9	51,9	52,8	53,8

Prognozy wzrostu gospodarczego MFW ze stycznia 2022



Kluczowe wskaźniki produkcyjne Grupy KGHM i segmentów

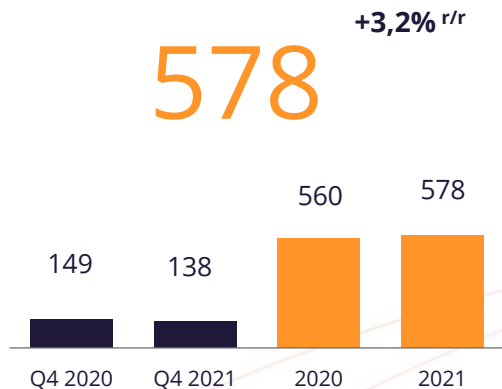
2021

Produkcja miedzi płytnej
w Grupie Kapitałowej KGHM
wyższa o 6,3% (r/r)

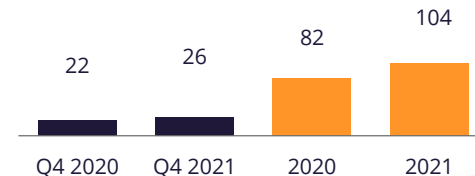
754 **+6,3% r/r**
[tys. t]

- KGHM Polska Miedź:
wzrost produkcji z obcych
materiałów miedzionośnych
- Sierra Gorda:
wyższy uzysk, wyższa
zawartość miedzi w rudzie oraz
zwiększenie przerobu rudy
- KGHM INTERNATIONAL:
wyższa produkcja w kopalni
Robinson

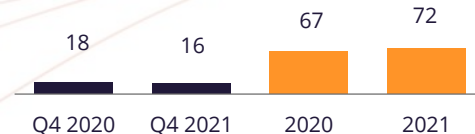
Produkcja miedzi płytnej
KGHM Polska Miedź [tys. t]



Produkcja miedzi płytnej
Sierra Gorda¹⁾ [tys. t] **+28% r/r**



Produkcja miedzi płytnej
KGHM INTERNATIONAL [tys. t] **+7% r/r**



Kluczowe wskaźniki finansowe Grupy KGHM

2021

Znaczący wzrost EBITDA skorygowanej Grupy KGHM w relacji do 2020

Wzrost EBITDA skorygowanej w relacji do 2020 (+3 704 mln PLN; +56%), w tym w segmentach:

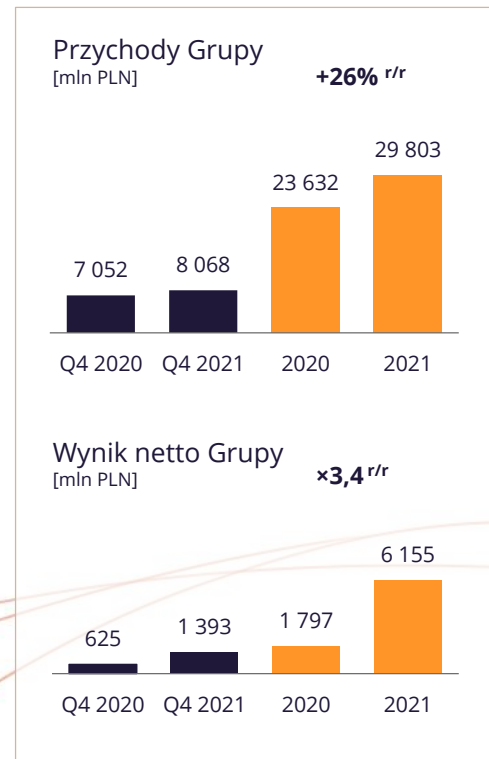
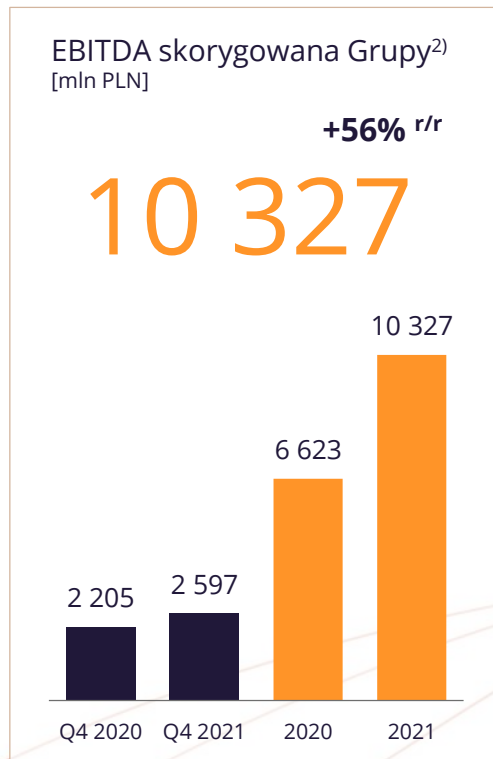
- KGHM Polska Miedź +1 016 mln PLN – wzrost cen miedzi
- Sierra Gorda¹⁾ +1 821 mln PLN – przede wszystkim wyższe przychody ze sprzedaży miedzi związane ze wzrostem notowań oraz wyższym wolumenem sprzedaży
- KGHM INTERNATIONAL +732 mln PLN – wzrost cen miedzi

Wzrost przychodów Grupy

- Wpływ wyższych notowań metali

Wzrost wyniku netto Grupy

- Poprawa w zakresie EBITDA oraz odwrócenie utraty wartości pożyczek umożliwiły realizację wyniku netto na poziomie wyższym od zanotowanego w 2020 r. o 4 358 mln PLN (3,4-krotny wzrost)

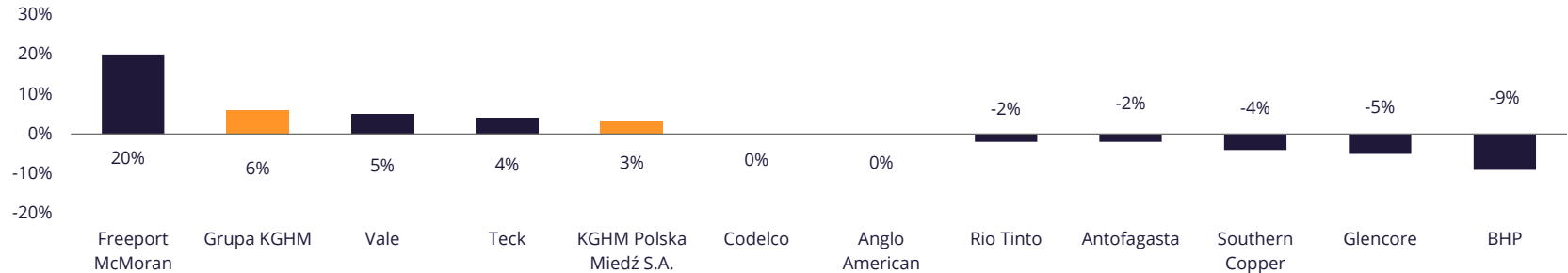


1) Dla 55% udziału

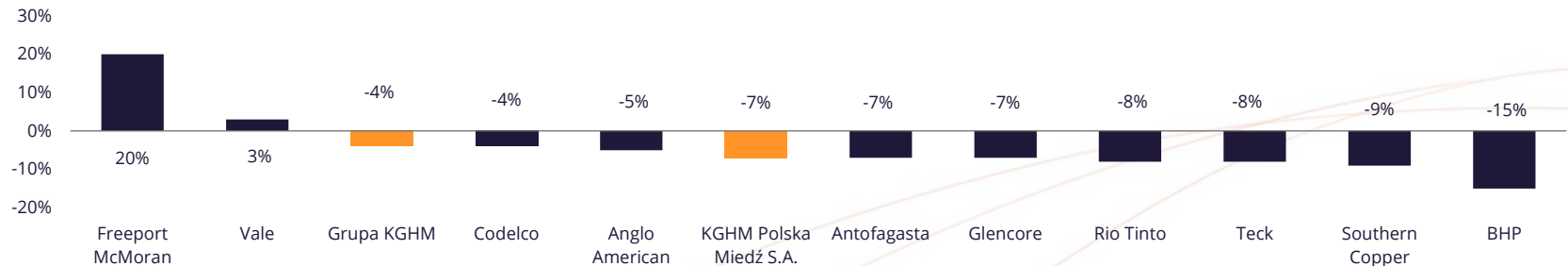
2) Suma segmentów; EBITDA skorygowana = wynik netto ze sprzedaży + amortyzacja skorygowane o odpisy/odwrócenia z tytułu utraty wartości aktywów trwałych

Wyniki produkcyjne spółek wydobywczych w q4 2021

Poziom produkcji miedzi wśród firm wydobywczych 2021 vs 2020



Poziom produkcji miedzi wśród firm wydobywczych q4 2021 vs q4 2020

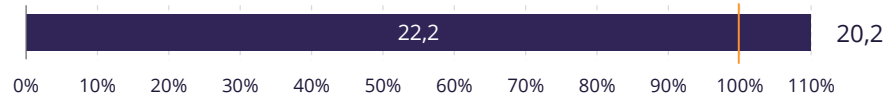


Stabilna i bezpieczna sytuacja finansowa Grupy KGHM

2021
Budżet

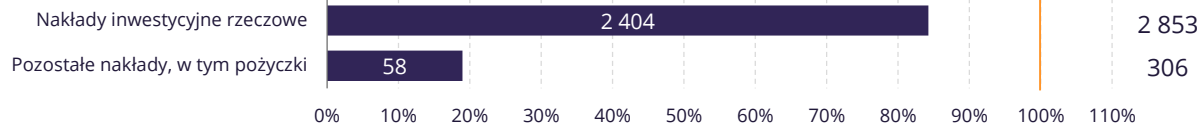
Całkowity jednostkowy koszt produkcji

miedzi elektrolitycznej ze wsadów własnych
KGHM Polska Miedź S.A.¹⁾
[tys. PLN/t]



Nakłady inwestycyjne

KGHM Polska Miedź S.A.²⁾
[mln PLN]



Wypłacalność Grupy KGHM

[dług netto / skorygowana EBITDA]³⁾

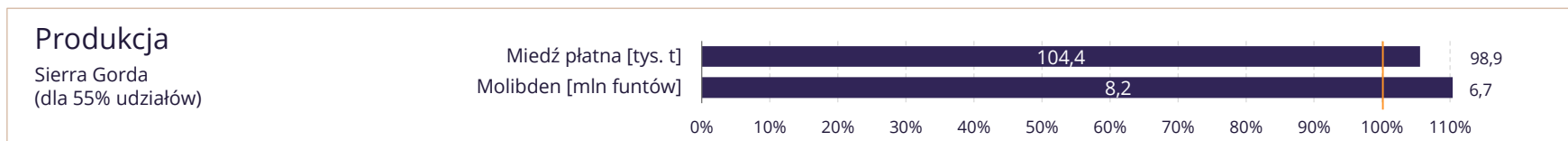
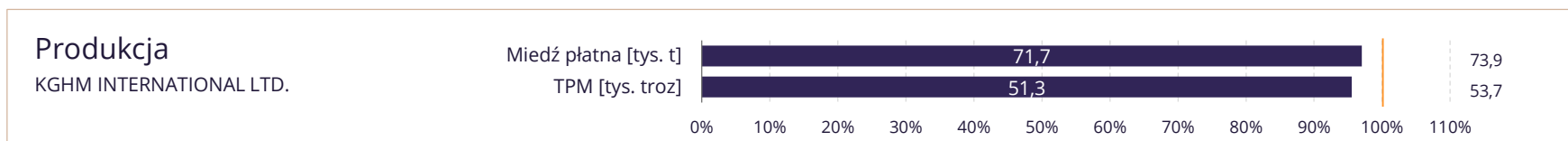
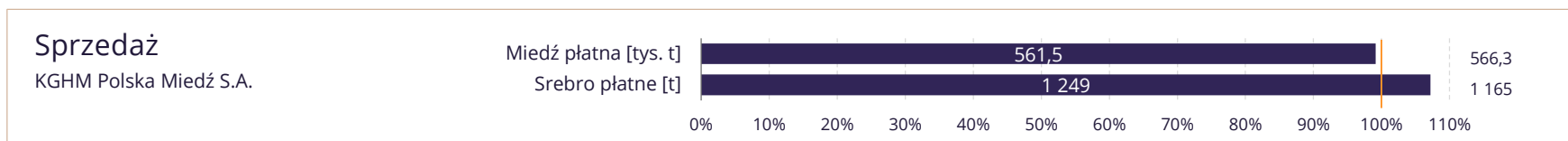
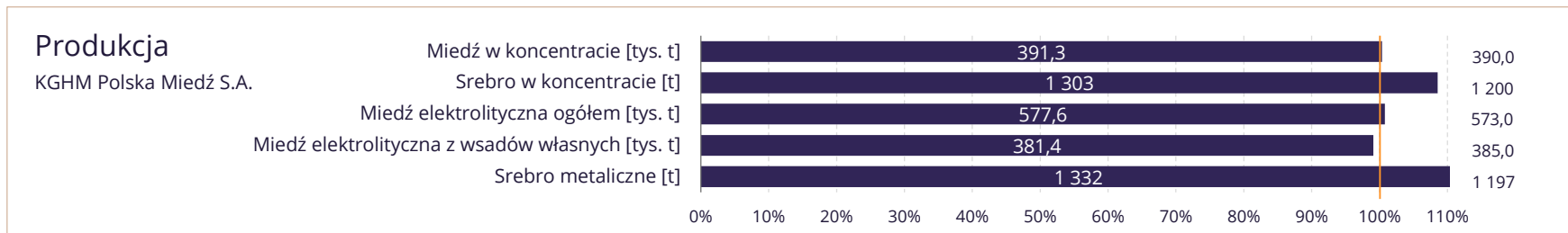


- 1) Suma kosztów wydobycia, flotacji i przerobu hutniczego przypadających na miedź elektrolityczną wraz z kosztami funkcji wsparcia i kosztami sprzedaży katod, skorygowana o wartość zapasów półfabrykatów i produkcji w toku, pomniejszona o wycenę szlamów anodowych i podzielona przez wolumen produkcji miedzi elektrolitycznej z wsadów własnych
- 2) Nakłady inwestycyjne rzeczowe – z wyłączeniem kosztów finansowania zewnętrznego, leasingu WG MSSF16 niezwiązanego z projektem inwestycyjnym oraz nakładów na prace rozwojowe – niezakończone; Pozostałe nakłady – nabycie akcji, udziałów i certyfikatów inwestycyjnych jednostek zależnych wraz z pożyczkami dla tych jednostek
- 3) Skorygowana EBITDA za okres 12 miesięcy, kończący się w ostatnim dniu okresu sprawozdawczego, bez uwzględnienia EBITDA wspólnego przedsięwzięcia Sierra Gorda S.C.M.
- 4) Poziom wskaźnika dług netto/EBITDA ≤ 2 wynika z przyjętej przez Spółkę Polityki Płynności Finansowej i nie stanowi założenia budżetowego KGHM na 2021 r.

Wyniki produkcyjne i sprzedażowe Grupy w 2021

Na tle przyjętych rocznych założeń budżetowych

2021
Budżet

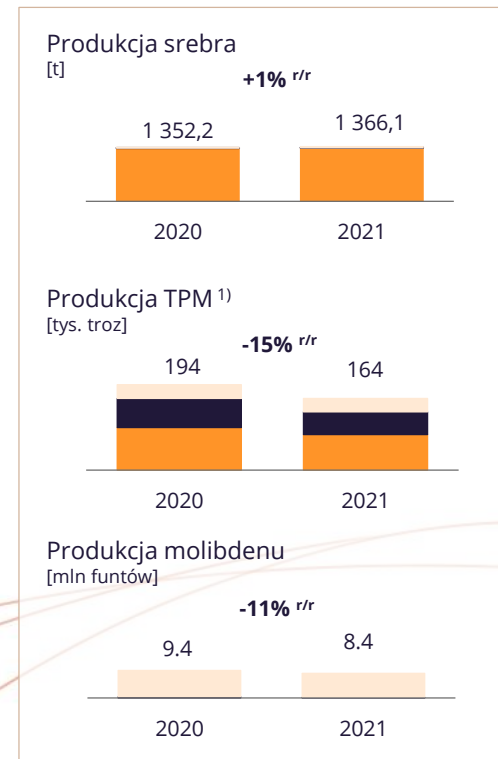
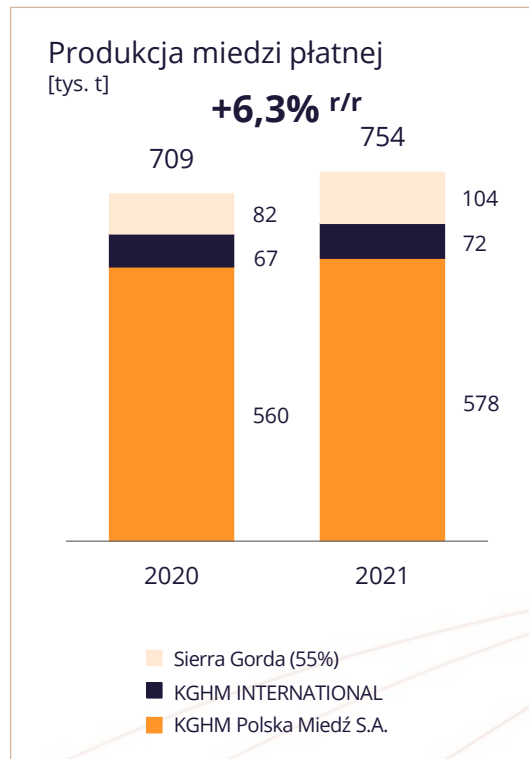


Wyniki produkcyjne Grupy KGHM w układzie segmentowym

Produkcja metali

Grupa Kapitałowa

- Wysza od ubiegłorocznej produkcja miedzi płatnej:
 - w KGHM Polska Miedź wynikiem wzrostu produkcji z obcych materiałów miedzionośnych
 - w KGHM INTERNATIONAL spowodowana głównie wyższą produkcją w kopalni Robinson
 - w kopalni Sierra Gorda w wyniku wyższego uzysku, wyższej zawartości miedzi w rudzie oraz zwiększonego przerobu.
- Niższa produkcja TPM w KGHM Polska Miedź, Zagłębiu Sudbury oraz w Sierra Gorda.
- Niższa produkcja Mo – w Sierra Gorda oraz w Robinson.
- W Aktywach Zagranicznych produkcja TPM w stosunku do budżetu 2021 r., była niższa o 2%.
- Niższa produkcja Mo – w Sierra Gorda oraz w Robinson. W stosunku do budżetu 2021 produkcja przekroczyła założenia o 19%.

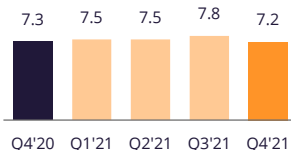
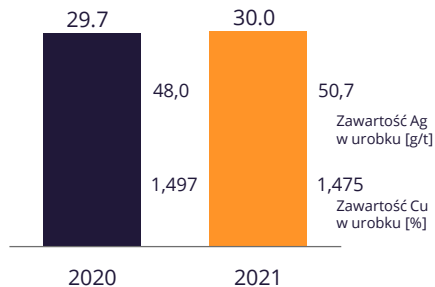


Wyniki produkcyjne

KGHM Polska Miedź S.A.

Wydobycie urobku
[mln t wagi suchej]

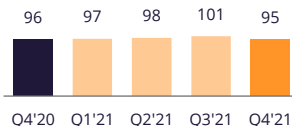
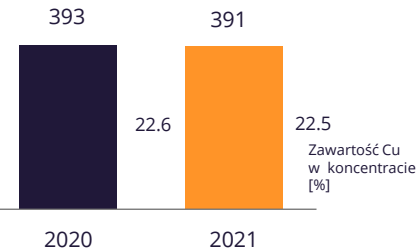
+1,0% r/r



- Wydobycie urobku uzależnione od miejsc pozyskania

Produkcja miedzi
w koncentracji [tys. t]

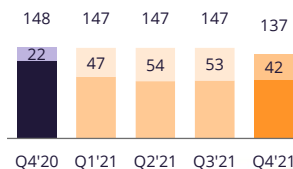
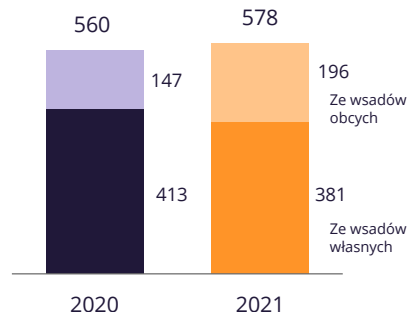
-0,5% r/r



- Produkcja miedzi w koncentracji wynikająca z wielkości wydobycia i zawartości Cu

Produkcja miedzi
elektrolitycznej [tys. t]

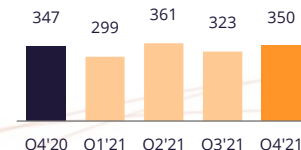
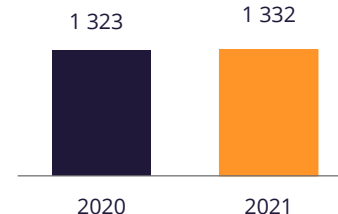
+3,2% r/r



- Wzrost produkcji miedzi elektrolitycznej wynikiem wyższej dyspozycyjności ciągów technologicznych

Produkcja srebra
metalicznego [t]

+0,7% r/r

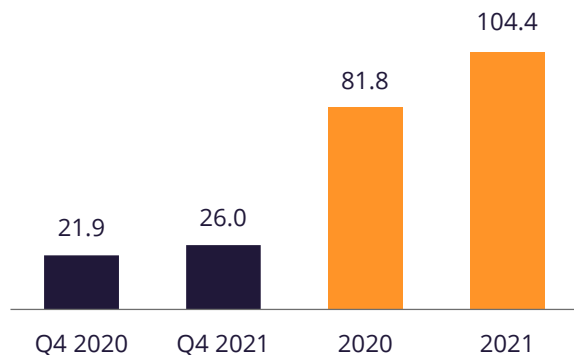


- Wyższa produkcja wynikiem większej zasobności rudy

Wyniki produkcyjne

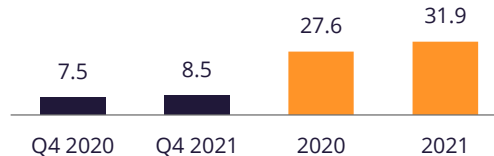
Sierra Gorda¹⁾

Produkcja miedzi płytnej [tys. t] **+28% r/r**

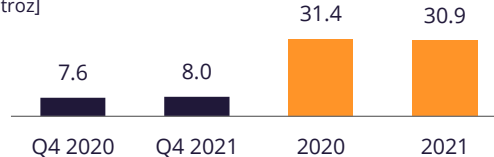


- W wyższą produkcję miedzi w 2021 roku w stosunku do roku 2020 wynikało z większego wolumenu przerobionej rudy, poprawy uzysków oraz wyższej zawartości metalu w eksploatowanej rudzie

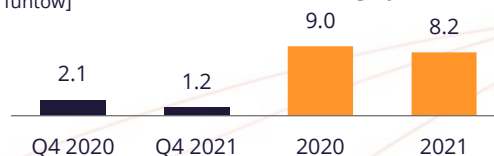
Produkcja srebra [t] **+16% r/r**



Produkcja TPM [tys. troz] **-2% r/r**



Produkcja molibdenu [mln funtów] **-9% r/r**

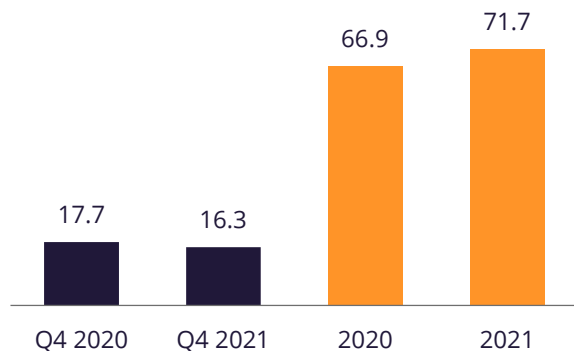


- Wielkość produkcji metali szlachetnych uwarunkowana zawartością tych metali w eksploatowanej rudzie
- Spadek produkcji molibdenu determinowany wydobywaniem ze stref z mniejszą zawartością molibdenu w stosunku do rudy eksploatowanej w poprzednim roku, częściowo kompensowany wyższym uzyskiem metalu oraz większym wolumenem przerobionej rudy

Wyniki produkcyjne

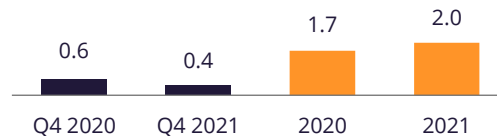
KGHM INTERNATIONAL LTD.

Produkcja miedzi płytnej [tys. t] **+7% r/r**

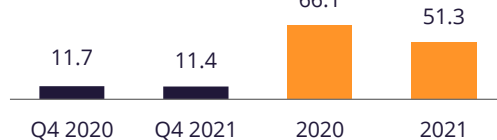


- Wysza produkcja pochodną wzrostu produkcji w kopalni Robinson (eksploatacja rudy o wyższej zawartości tego pierwiastka oraz wzrostu jego uzysku)

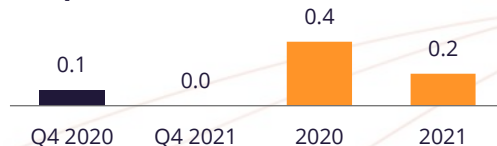
Produkcja srebra [t] **+18% r/r**



Produkcja TPM [tys. troz] **-22% r/r**



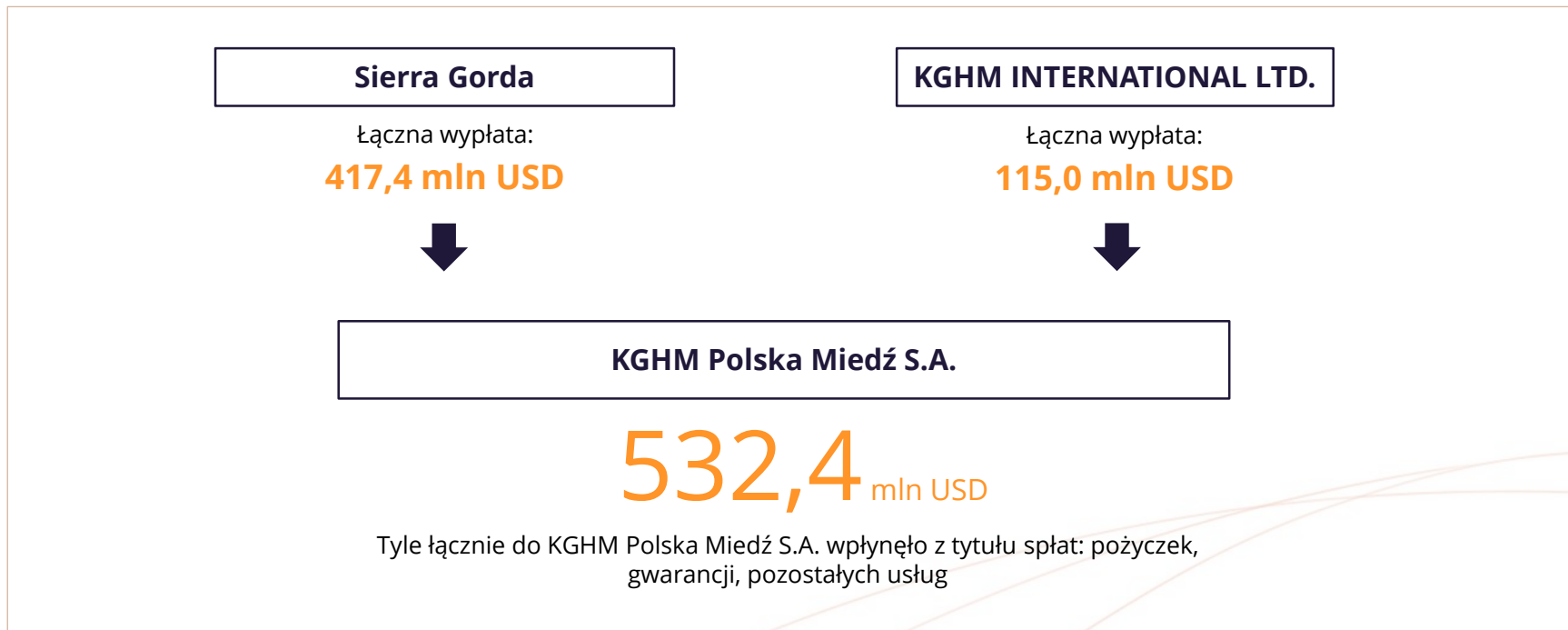
Produkcja molibdenu [mln funtów] **-50% r/r**



- Wysza produkcja Ag w Zagłębiu Sudbury wynikiem wyższych zawartości srebra w rudzie
- Wysza produkcja Au w kopalni Robinson (wyższy uzysk) nie zrekompensowała spadku produkcji TPM w Zagłębiu Sudbury (mniejsze wydobycie, niższe zawartości TPM w rudzie)
- Niższa produkcja Mo w kopalni Robinson spowodowana niższą zawartością oraz wynikającym z tego uzyskiem

Przepływy gotówki w Grupie Kapitałowej w ciągu 2021 r. Wpłaty do KGHM Polska Miedź S.A.

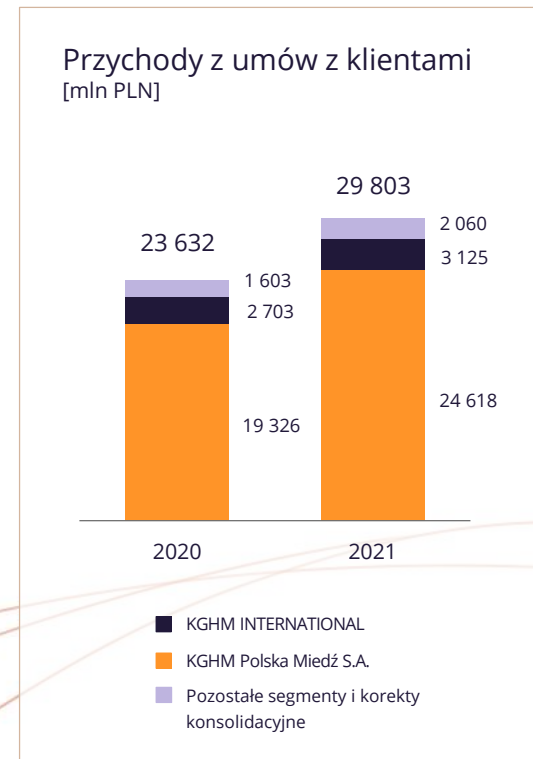
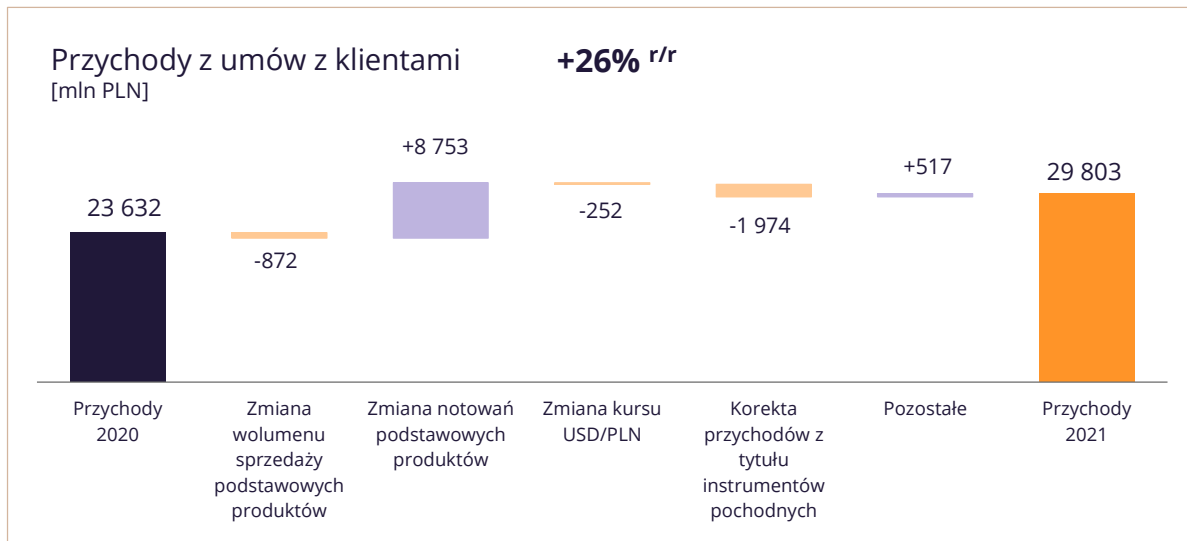
Aktywa Zagraniczne wpłaciły do KGHM Polska Miedź S.A. 532,4 mln USD*



Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej

Przychody Grupy Kapitałowej

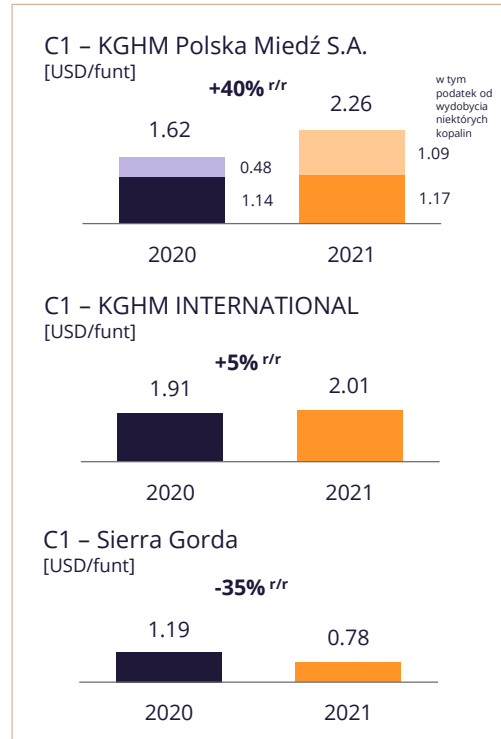
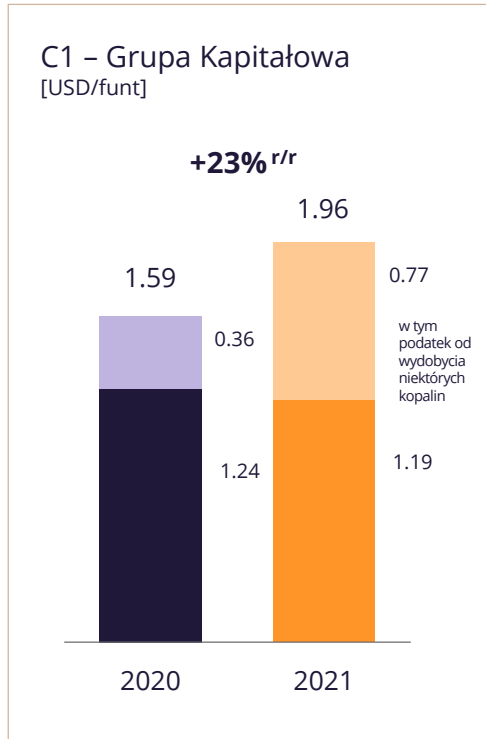
2021



- Zwiększenie przychodów o 6 171 mln PLN (+26%) w relacji do 2020 związane ze wzrostem notowań podstawowych produktów, częściowo ograniczone przez korektę przychodów z tytułu instrumentów pochodnych oraz mniej korzystny kurs walutowy USD/PLN

Koszt jednostkowy C1¹⁾

Grupa Kapitałowa

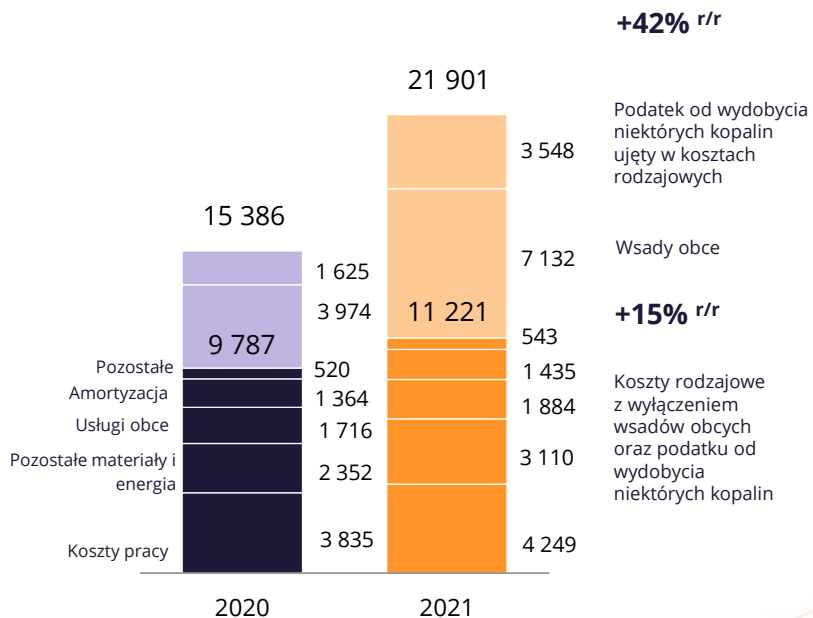


- Wzrost kosztu C1 w KGHM Polska Miedź o 40% w relacji do 2020 głównie wynikiem wzrostu podatku od wydobycia niektórych kopalin (koszt C1 bez podatku jest wyższy jedynie o 3%)
- Wzrost kosztu C1 o 5% w KGHM INTERNATIONAL w porównaniu do 12M 2020 na skutek niższego wolumenu sprzedaży miedzi oraz spadku przychodów ze sprzedaży metali towarzyszących
- Zmniejszenie kosztu C1 Sierra Gorda o 35% w relacji do ubiegłego roku efektem wzrostu wolumenu sprzedaży miedzi oraz wyższych przychodów ze sprzedaży metali towarzyszących

Koszty rodzajowe

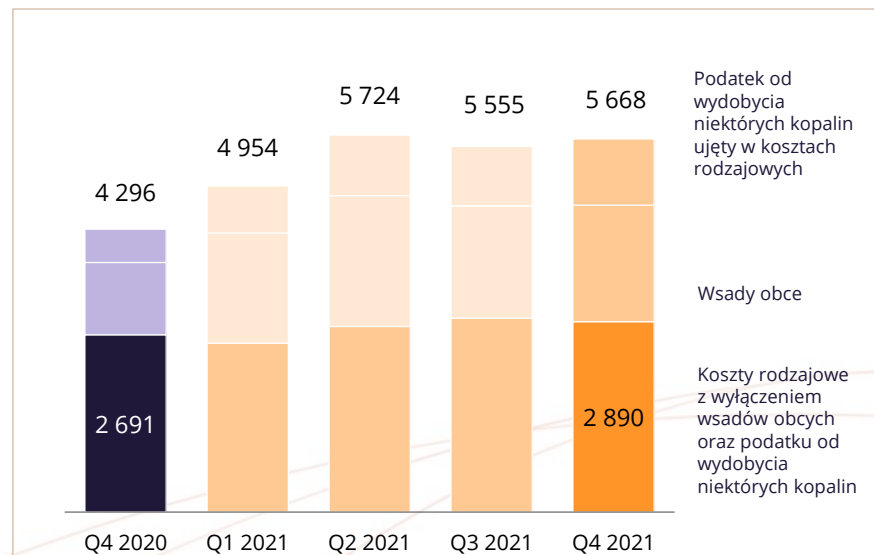
KGHM Polska Miedź S.A.

Koszty według rodzaju
[mln PLN]



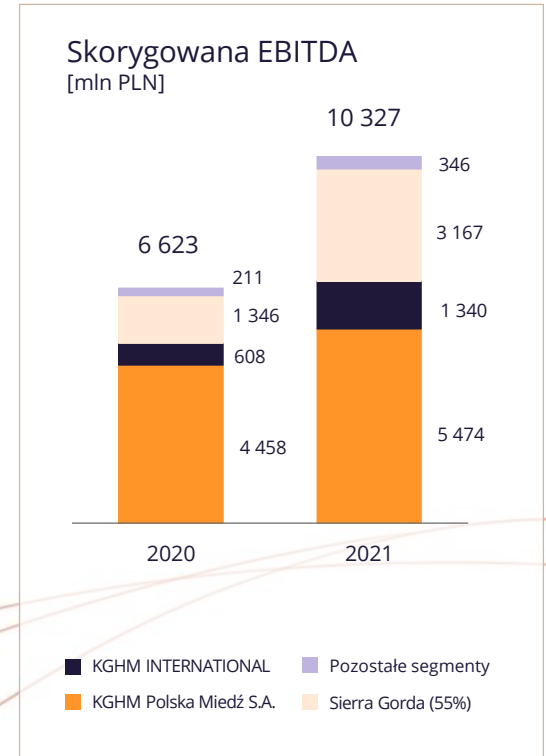
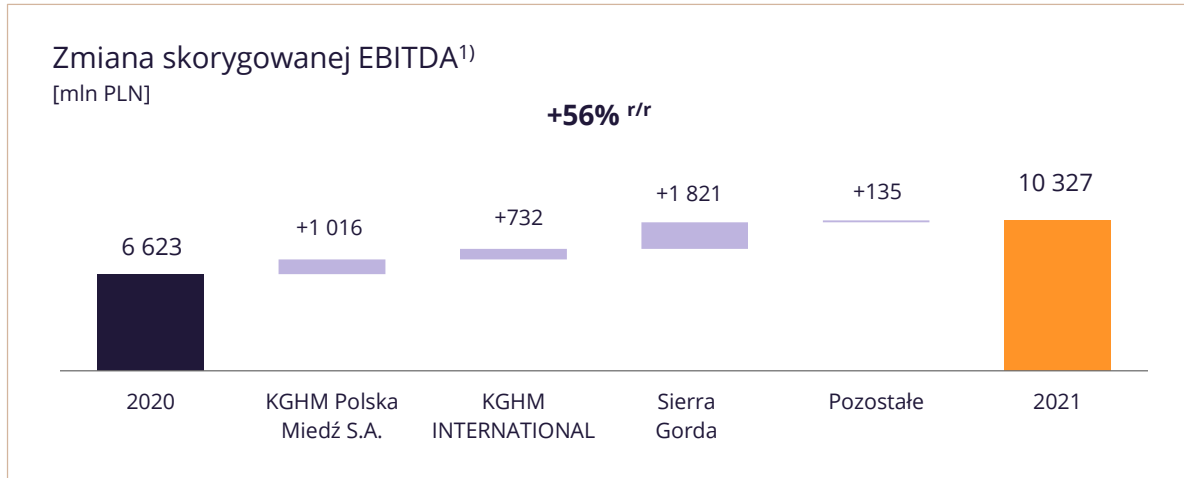
Wzrost kosztów rodzajowych Spółki o 6 515 mln PLN w relacji r/r

(z czego 5 081 mln PLN dotyczy wsadów obcych i podatku od kopalini)



Wyniki operacyjne

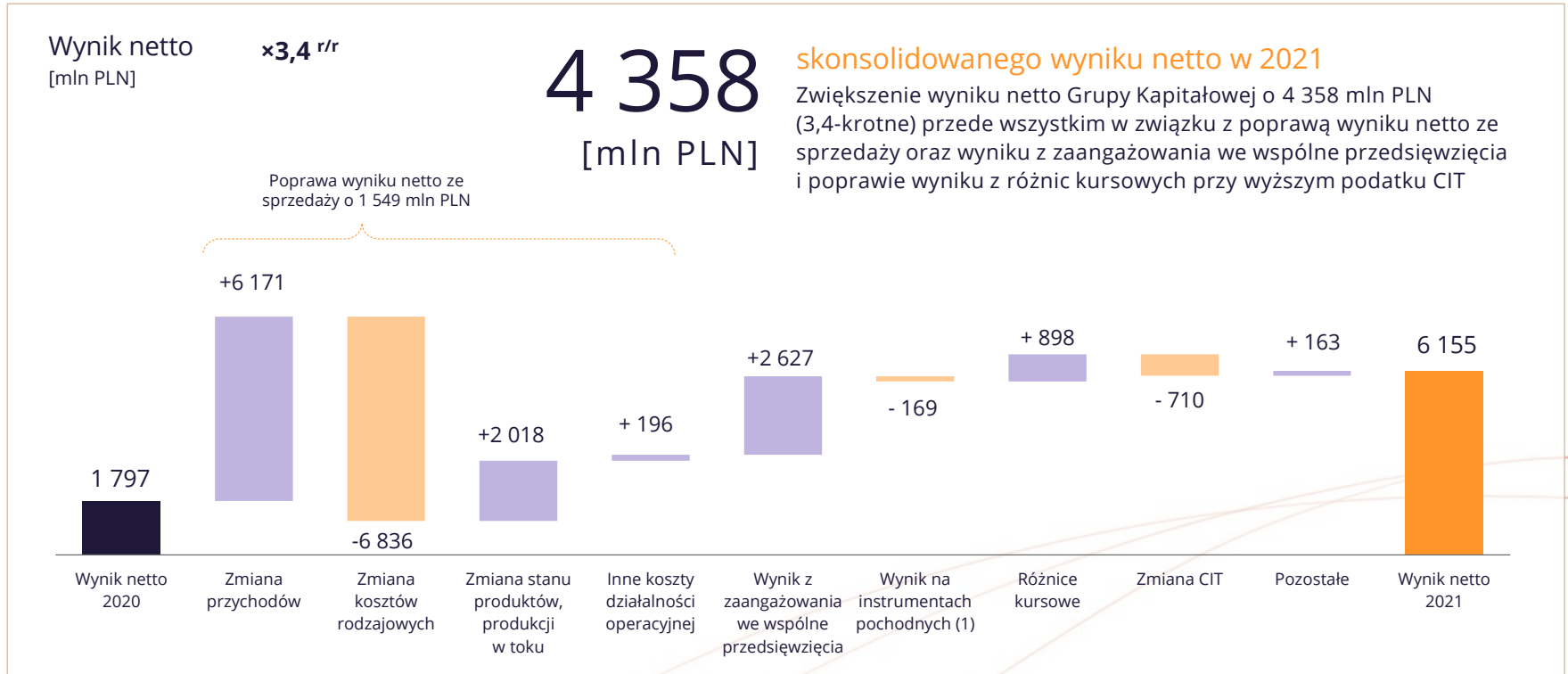
Grupa Kapitałowa



Wzrost skorygowanej EBITDA w porównaniu do 2020 o 3 704 mln PLN głównie w efekcie wzrostu notowań metali oraz zwiększenia wolumenu sprzedaży miedzi w Sierra Gorda.

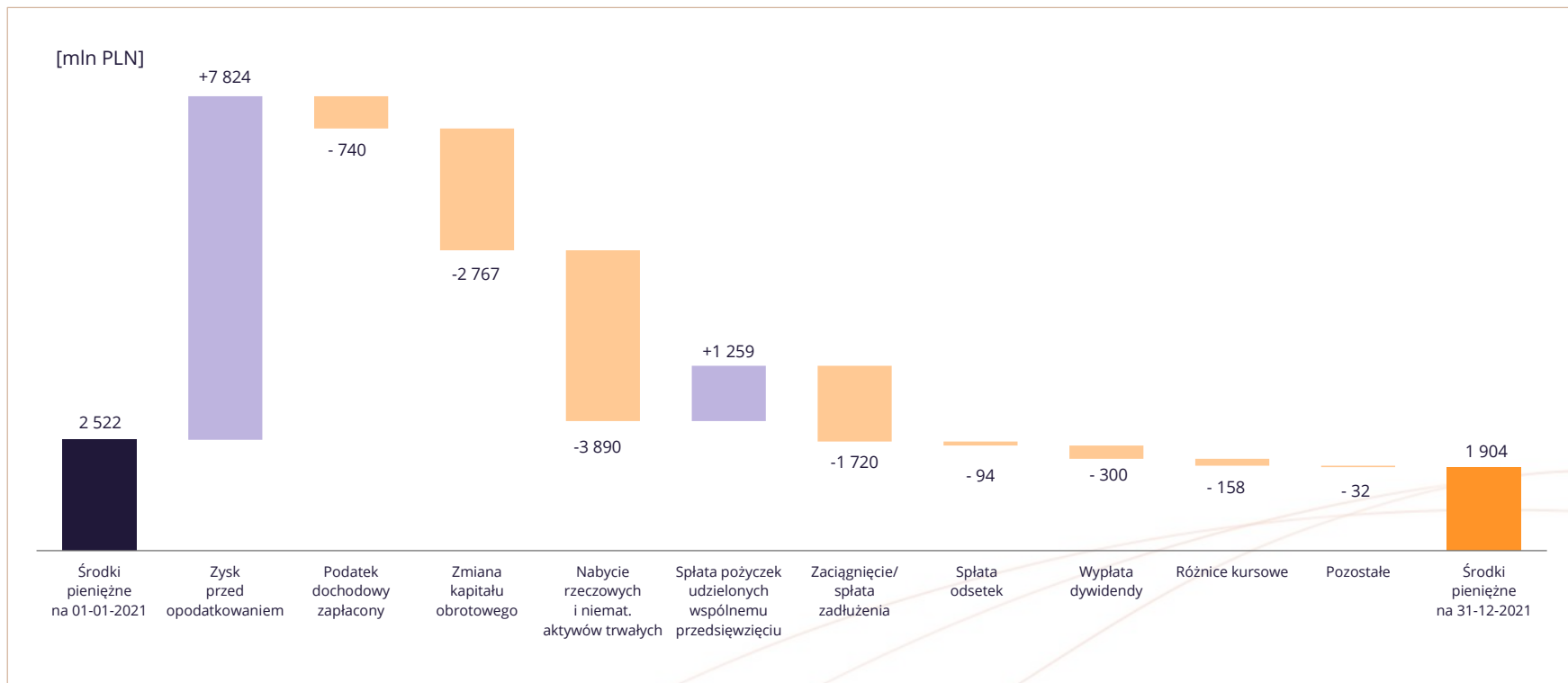
Wyniki finansowe

Grupa Kapitałowa



Przepływy pieniężne

Grupa Kapitałowa



Realizacja inicjatyw rozwojowych

Racjonalny i odpowiedzialny program inwestycyjny

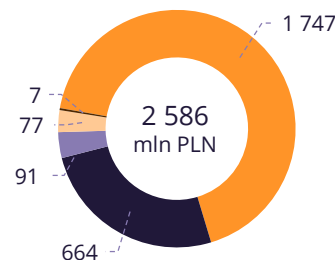
Nakłady inwestycyjne KGHM Polska Miedź S.A. w 2021 roku



Realizacja CAPEX 2021

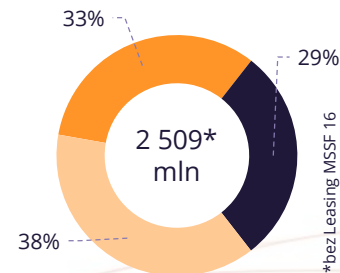
wg obszarów działalności

- Górnictwo
- Hutnictwo
- Pozostała działalność
- Leasing MSSF 16
- Prace rozwojowe - niezakończone



wg kategorii analitycznych

- Odtworzenie
- Utrzymanie
- Rozwój (w tym B+R)



Porównawczo: nakłady inwestycyjne i budżet za 2020 rok



2 480 mln PLN
Realizacja CAPEX 2020

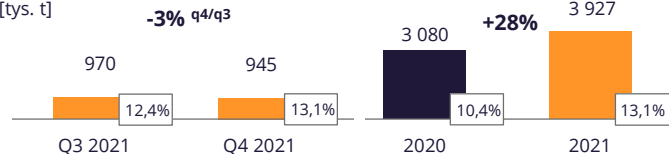
2 250 mln PLN
Założenie budżetowe CAPEX 2020

Rola złoża Głogów Głęboki-Przemysłowy w utrzymaniu wydobycia w Polsce

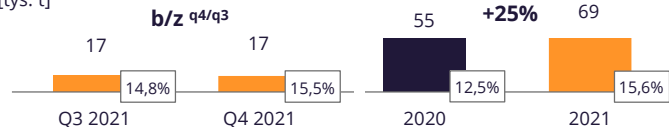
Program udostępnienia złoża w obszarach koncesyjnych KGHM

Udział produkcji pochodzącej z GGP w krajowej produkcji ogółem

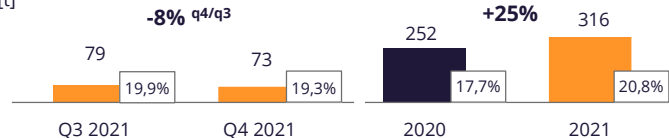
Wydobycie urobku wagi suchej z GGP [tys. t]



Ilość Cu w urobku [tys. t]

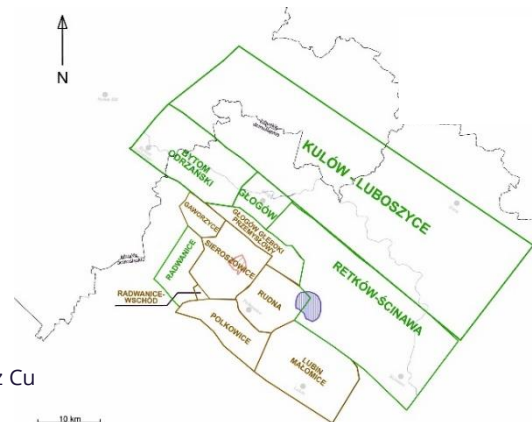


Ilość Ag w urobku [t]



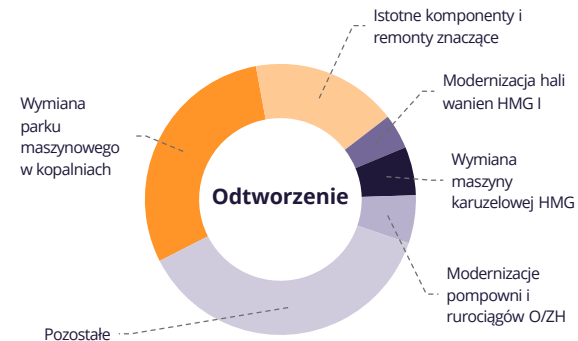
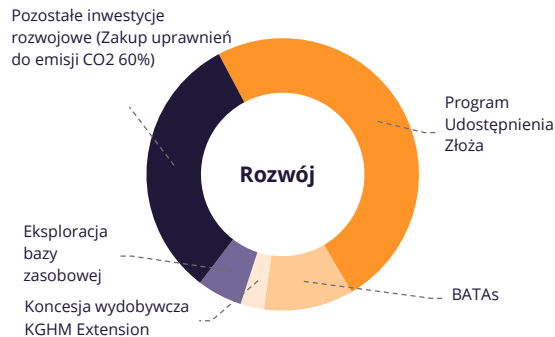
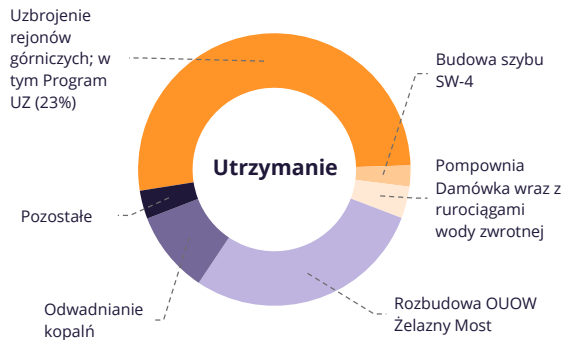
Obszary koncesyjne produkcyjne i perspektywiczne

- Obszar górniczy Cu
- Obszar rozpoznawania złóż Cu



Mniejsze wydobycie w q4 w stosunku do q3 (-3%) wynikiem zwiększonej, niezbędnej pracy „w kamieniu”, co było możliwe dzięki zwiększonemu wydobyciu urobku w H1. Wydobycie rok do roku większe o 28%.

Realizacja zakresu rzeczowego w ramach kluczowych inwestycji



Rozbudowa Obiektu Unieszkodliwiania Odpadów Wydobywczych Żelazny Most

- Zakończono realizację Fazy 1, 2 i 3 budowy Kwatery Południowej. Uzyskano pozwolenie na użytkowanie.
- Kontynuowano realizację Stacji Segregacji i Zagęszczania Odpadów – zaawansowanie 80% (dla Etapu 1: 100%, a dla Etapu 2: 59%)
- Rozpoczęto proces segregacji i zagęszczania odpadów gruboziarnistych w celu deponowania odpadów w Kwaterze Południowej.
- Deponowanie zagęszczonego (odwodnionego) odpadu poflotacyjnych umożliwia zawrót (ponowne wykorzystanie) znacznych ilości wody w procesach przeróbki oraz około pięciokrotnie mniejszą ilość wody w Kwaterze Południowej

Program Udobępnienia Złoža

- Szyb GG-1 – zglębiono do poziomu 1 293,2 m
- Szyb GG-2 „Odra” – rozpoczęto procedurę dla wykonania otworów podszybowych
- Wykonano 44,3 km wyrobisk górniczych
- System Klimatyzacji Centralnej – prowadzone są prace wykończeniowe i rozruchowe

Program dostosowania instalacji technologicznych do wymogów Konkluzyj BAT

W HM Głogów i HM Legnica do końca roku 2021 uruchomiono do rozruchu wszystkie planowane instalacje ograniczające zanieczyszczenie w gazach procesowych, min.: powstających podczas spustu miedzi i żuźla z pieca zawieszynowego II, z pieców konwertorowych, z pieców Dörschla oraz instalacji Solinox. Wszystkie wykonane testy parametrów gwarantowanych dla zabudowanych instalacji spełniają wymagane konkluzje BAT.

Modernizacja Hali Wanien HMG I

- Zakończono główne prace związane z wymianą poszycia dachowego (300 m długości i 105 m szerokości), odnowiono ściany, zmieniono instalację oświetleniową. Modernizacja objęła również instalację odwodnienia.

System wspierania pracy operatora w zakresie antykolizji

- Projekt zakończono we wszystkich trzech oddziałach górniczych
- System zamontowany jest na 1 292 maszynach górniczych. W ramach projektów zabudowano urządzenia testujące, bramki synchronizacyjne, zestawy zacyfrowania danych z maszyny oraz 20 081 szt. tagów w lampach górniczych.
- System wspiera bezpieczeństwo pracy

Realizacja inwestycji proekologicznych



Program „Rozwój Energetyki, w tym OZE”

Działania w 2021 roku



Rozwój Energetyki, w tym OZE:

- Uzyskiwane są kolejne pozwolenia i prowadzone prace projektowe dla elektrowni fotowoltaicznych Piaskownia Obora i HM Głogów I-III¹⁾
- Przygotowano analizy możliwości przyłączenia dla EPV HM Głogów I-III
- Finalizowane są prace przygotowawcze do rozpoczęcia realizacji elektrowni fotowoltaicznej przy HM Cedynia
- Rozpoczęto prace przygotowawcze dotyczące dwóch kolejnych EPV
- Aktywny udział w zakresie opiniowania miejscowych planów i studiów uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego
- Przygotowana została struktura pod kątem nabywania zewnętrznych źródeł energii
- Złożono 2 oferty wstępne nabycia elektrowni wiatrowych
- Podpisano porozumienie o rozwoju źródeł jądrowych w technologii SMR
- Trwają prace przygotowawcze do złożenia wniosków na budowę morskich farm wiatrowych



Bezpieczeństwo energetyczne

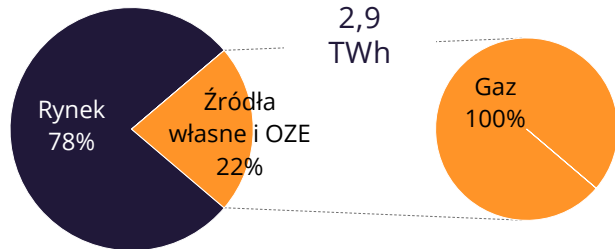
- Bloki gazowo-parowe zapewniały bezpieczeństwo energetyczne w zakresie dostaw energii elektrycznej na wypadek blackout i ciepła w parze na potrzeby własne Głównego Ciągu Technologicznego

Do 2030 wzrost udziału OZE przyczyni się do znaczącego spadku emisji CO₂

Udział źródeł energii elektrycznej w dostawach dla KGHM Polska Miedź S.A.

Rok 2020 - bazywy:

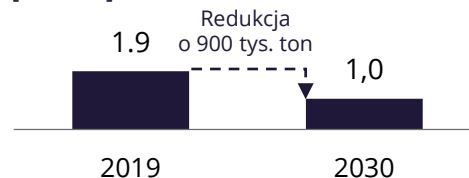
2020
2,9
TWh



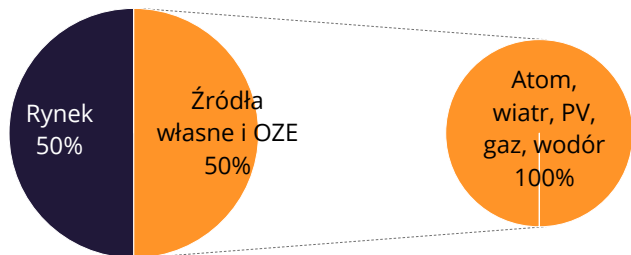
Rok 2021:

Własne źródła energii pozwoliły pokryć 18,70% ogólnego zużycia energii elektrycznej w KGHM w 2021 roku.

Szacowane emisje CO₂ z tytułu zużycia energii elektrycznej [mln ton]



Rok 2030 - cel:



100% energii elektrycznej z **OZE** w kopalni **Sierra Gorda** od 2023 roku

Wdrożenie Programu „Rozwój energetyki, w tym OZE” wraz ze zmianami struktury wytwarzania w krajowym systemie energetycznym pozwolą uniknąć emisji ok. 900 tys. ton CO₂ rocznie

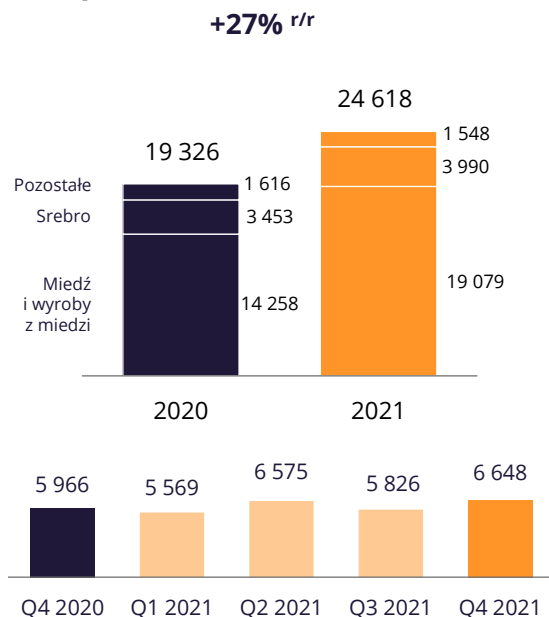
Slajdy dodatkowe

KGHM Polska Miedź S.A.

Przychody ze sprzedaży

KGHM Polska Miedź S.A.

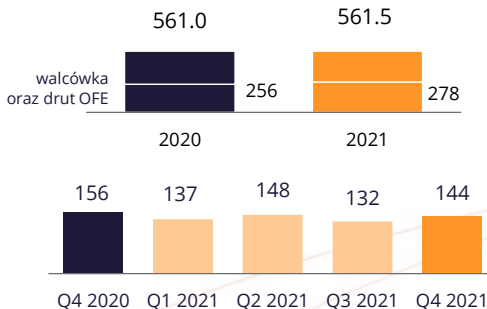
Przychody z umów z klientami
[mln PLN]



Wyższe o 5 292 mln PLN (+27%) przychody z umów z klientami zrealizowane w 2021 w stosunku do 2020 głównie w wyniku wyższych notowań metali (miedź +51%, srebro +22%, złoto +2%)

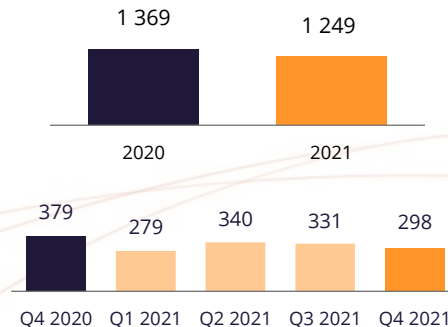
Sprzedaż miedzi

i wyrobów z miedzi
[tys. t] **+0,1% r/r**



Sprzedaż srebra

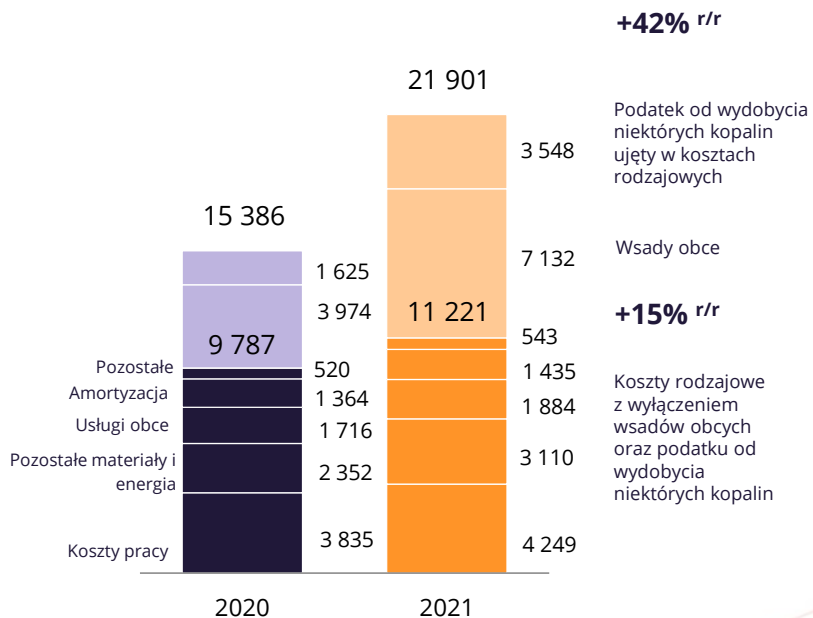
[t] **-9% r/r**



Koszty rodzajowe

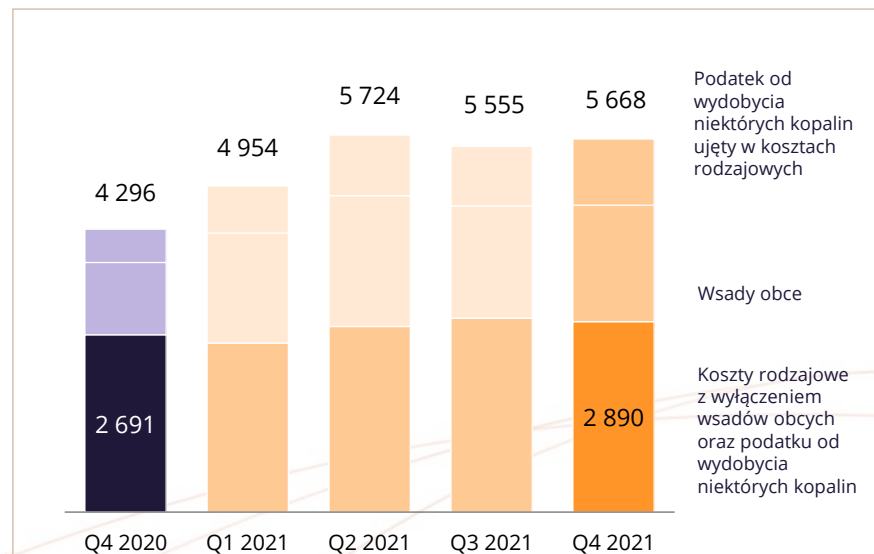
KGHM Polska Miedź S.A.

Koszty według rodzaju
[mln PLN]



Wzrost kosztów rodzajowych Spółki o 6 515 mln PLN w relacji r/r

(z czego 5 081 mln PLN dotyczy wsadów obcych i podatku od kopalini)

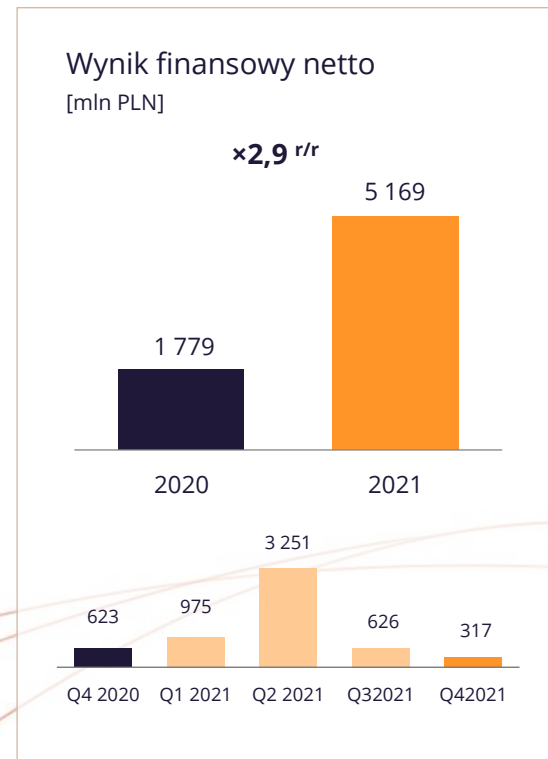
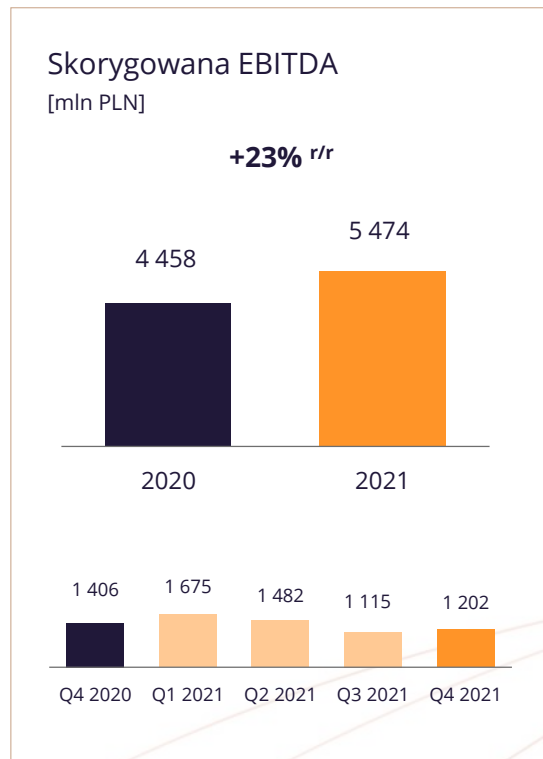


EBITDA i wynik finansowy netto

KGHM Polska Miedź S.A.

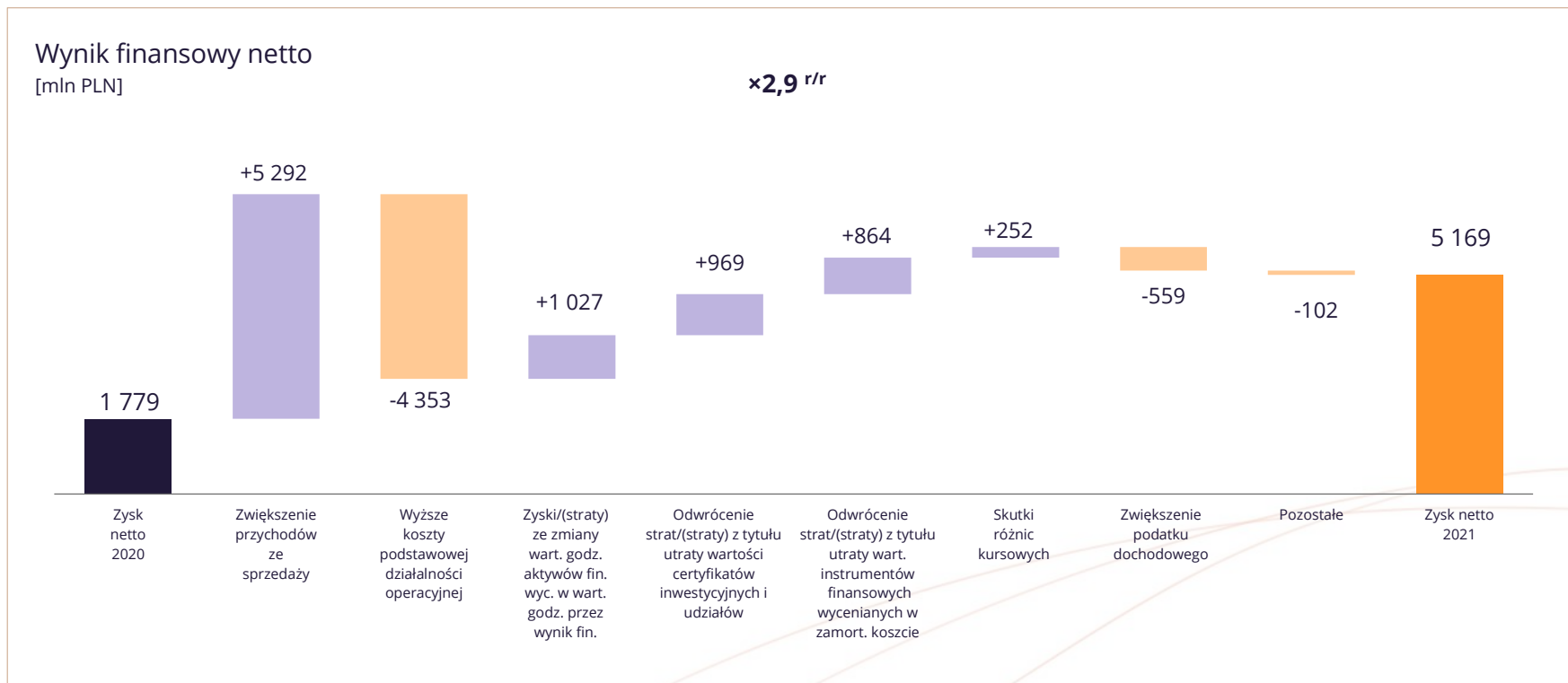
Wzrost EBITDA przy zwiększeniu wyniku finansowego netto Spółki

- EBITDA na poziomie wyższym o 23% w relacji do 2020
- Wynik netto o 3 390 mln PLN ($\times 2,9$) powyżej zrealizowanego w 2020 głównie w wyniku korzystniejszych warunków makroekonomicznych (poprawa wyniku operacyjnego) oraz wyceny aktywów finansowych



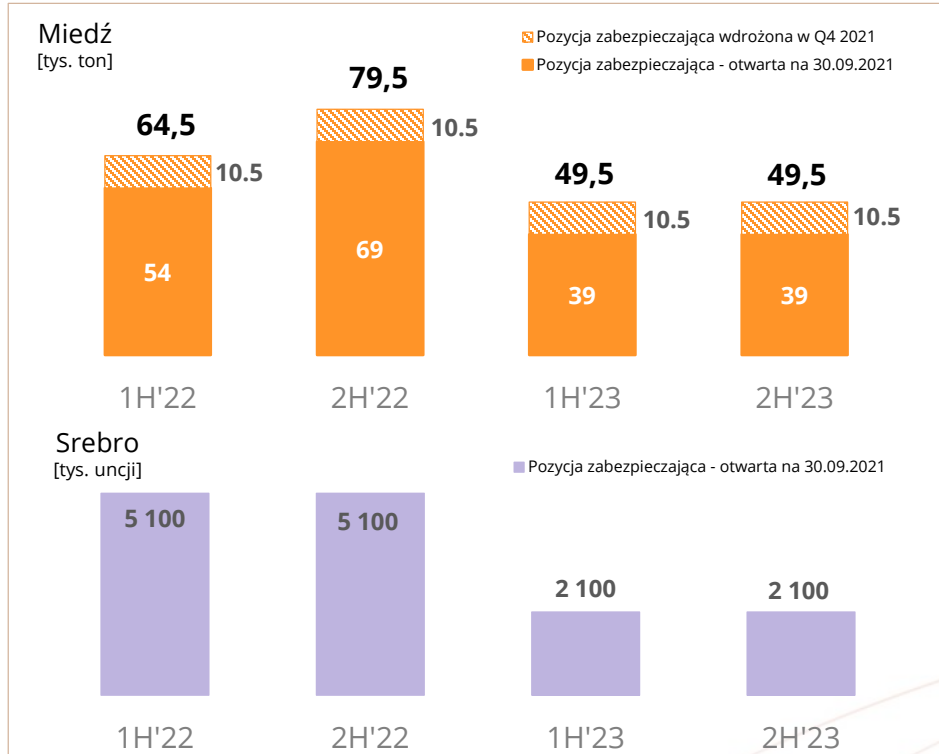
Wynik finansowy netto

KGHM Polska Miedź S.A.



Zarządzanie ryzykiem rynkowym

Pozycja zabezpieczająca na rynku miedzi i srebra (stan na 31.12.2021)



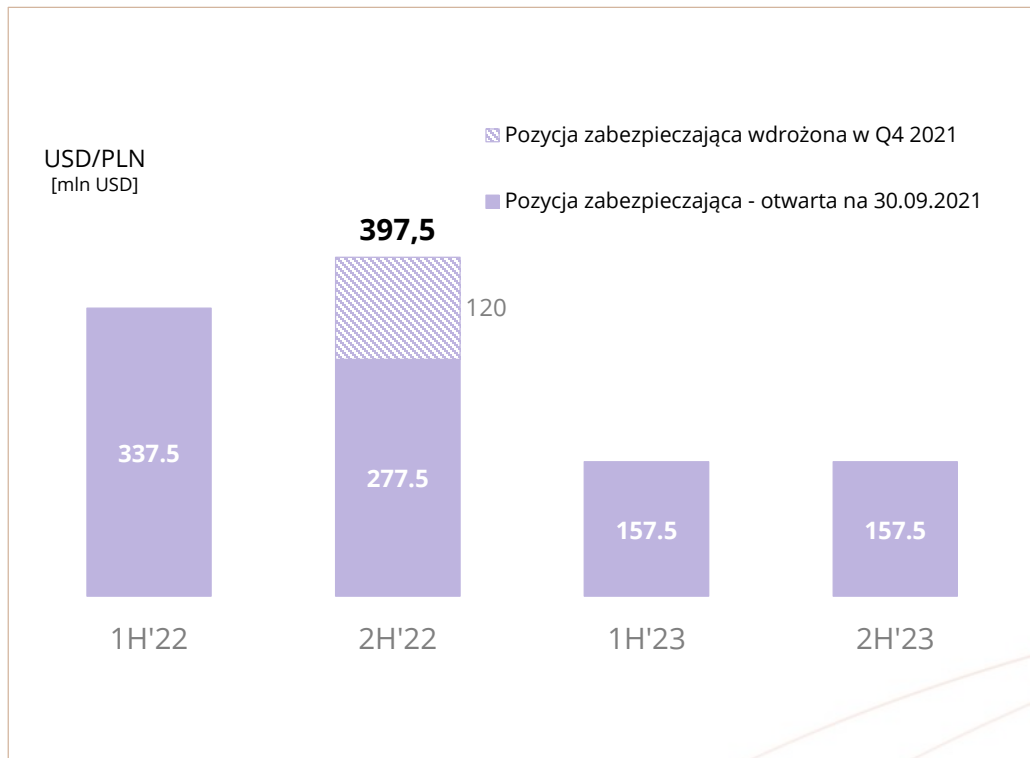
Na koniec 2021 r. Jednostka Dominująca zanotowała wynik na instrumentach pochodnych* i zabezpieczających w wysokości -2 146 mln PLN:

- kwotą -1 651 mln PLN skorygowano przychody z umów z klientami (transakcje rozliczone do 31.12.2021),
 - 451 mln PLN zmniejszyło wynik na pozostałej działalności operacyjnej,
 - 44 mln PLN zmniejszyło wynik z działalności finansowej.
- Wartość godziwa instrumentów pochodnych KGHM Polska Miedź S.A. otwartych na koniec 2021 wyniosła -1 151 mln PLN*.
 - Stan kapitału z aktualizacji wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne na koniec 2021 wyniósł -1 600 mln PLN.
 - W q4 2021 wdrożono nowe struktury zabezpieczające mewa na rynku miedzi dla łącznego nominału 42 tys. ton z terminami zapadalności w latach 2022-2023.
 - W q4 2021 Jednostka Dominująca nie wdrożyła transakcji zabezpieczających na rynku srebra.

* nie uwzględnia wbudowanych instrumentów pochodnych

Zarządzanie ryzykiem rynkowym

Pozycja zabezpieczająca na rynku walutowym (stan na 31.12.2021)



W q4 2021 wdrożono transakcje na terminowym rynku walutowym:

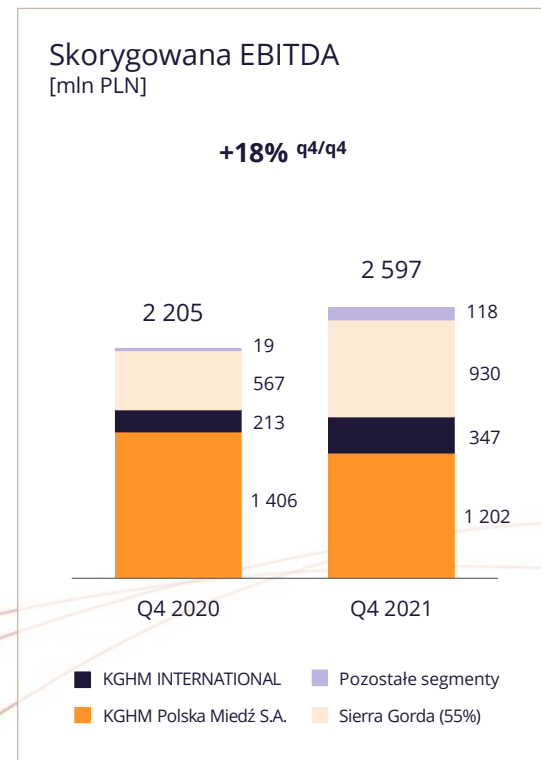
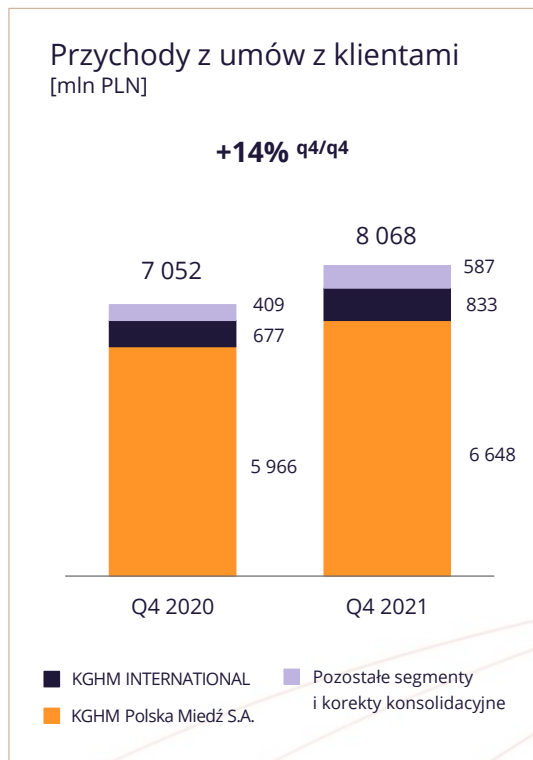
- strategie opcyjne typu *korytarz* na rynku walutowym, zabezpieczające przychody ze sprzedaży dla łącznego nominału 120 mln USD, z terminami zapadalności na drugie półrocze 2022 r.
- zrestrukturyzowano także otwartą pozycję na rynku walutowym, obniżając poziom wykonania opcji sprzedaży sprzedanych w ramach struktur opcyjnych mewa zabezpieczających przychody na okres od lipca 2022 r. do grudnia 2023 r.
- W q4 2021 na terminowym rynku stopy procentowej nie zawarto transakcji zabezpieczających
- Na dzień 31.12.2021 Jednostka Dominująca posiadała otwarte transakcje swapa walutowo-procentowego (CIRS) dla nominału 2 mld PLN

Przychody oraz EBITDA w q4 2021

Grupa Kapitałowa i segmenty działalności

Wzrost **EBITDA** Grupy KGHM o 392 mln PLN (q/q) głównie na skutek wyższych notowań metali

- **Grupa KGHM**
(+392 mln PLN, +18%)
- **KGHM Polska Miedź S.A.**
(-204 mln PLN, -1%)
- **Sierra Gorda**
(+363 mln PLN, +116%)
- **KGHM INTERNATIONAL**
(+134 mln PLN, +97%)





Departament Relacji Inwestorskich

www.kghm.com/pl/inwestorzy

ir@kghm.com | esg@kghm.com

T +48 76 74 78 280 | F +48 76 74 78 205

